

Cum se pregatește o cariera în arbitraj internațional | Experiența Mihaelei Apostol, asistenta unui arbitru cu notorietate și parte a echipei Delos Dispute Resolution, un forum de arbitraj eficient și mai puțin costisitor pentru start-up-uri și companii de talie mai mica



O bursa Erasmus m-a oferit posibilitatea de a dezvolta o cariera internaționala. După ce a studiat o jumătate de an în Bordeaux, Franța, Mihaela Apostol a simțit gustul pentru „explorarea” dreptului în afara granițelor țării. Într-una din creațiile cu Sophie Nappert, arbitru cu largă recunoaștere, pe care o asista în cazurile de care se ocupa, „E o poziție atipică, care îmi ofera o șansa aparte în a urmări procesul de decizie în arbitraj, modul de interacționare cu părțile, de menținere a unei poziții imparțiale, precum și care sunt elementele care cântăresc în obținerea unei decizii favorabile, dar și cum își construiește un arbitru imaginea în cadrul comunității”, a declarat pentru **BizLawyer** tânara avocata.

Mihaela a studiat în cadrul Facultății de Drept a *Universității „Alexandru Ioan Cuza”* din Iași. Datorită rezultatelor obținute, a fost selectată în programul Erasmus. Astfel i s-a oferit posibilitatea ca, timp de un semestru, să studieze în Bordeaux, Franța. „Această oportunitatea a fost cheia în a-mi deschide apetitul pentru ‘explorarea’ dreptului dincolo de granițe. Ceea ce m-a atras a fost diversitatea, atât a oamenilor cât și a materiilor de drept pe care le puteai studia, de la dreptul vinului, la filozofia chineză a dreptului precum și dreptul Islamic”, povestește tânara.

A știut încă din timpul facultății că va urma o cariera în avocatură. „Pentru a mă asigura că e o alegere bine cântărită și nu doar o simplă intuiție că mi s-ar potrivi această profesie, pe parcursul facultății, am aplicat la cât mai multe stagii de practică în diverse cabinete/societați de avocatură, dar și la judecătorii și parchete pentru a lua contact, pe cât posibil, cu mediul de lucru din fiecare profesie. Participarea în anul IV la concursul de eseuri organizat de Boștina și Asociații, pe tema pieței de capital, precum și stagiul efectuat la aceștia ca urmare a bursei primite mi-au stârnit interesul pentru avocatură de business. Astfel, alegerea de a da examenul de barou în București a fost cât se poate de naturală”, punctează tânara.

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

Pasionata de arbitrajul internațional

Arbitrajul internațional a pasionat-o încă din primii ani de studenție, așa ca după absolvire a decis ca, în paralel cu stagiatura, să urmeze cursurile de master de la Colegiul Juridic Franco-Român care ofereau un modul special pe arbitraj internațional.

„În țara am practicat pentru aproximativ trei ani în diferite medii profesionale, de la firme de talie medie (*Hammond, Bogaru și Asociații*), la firme straine cu reprezentanță în România (*Tonucci & Partners*) precum și firme mari (*Țuca, Zbârcea și Asociații*). Aceste experiențe au avut un impact extraordinar, pentru că am reușit să îmi formez o viziune de ansamblu asupra pieței din perspective profesionale diferite și să îmi dezvolt totodată capacitatea de adaptare. Deși preponderent am lucrat în domeniul soluționării disputelor (litigii și arbitraj), am avut norocul să fiu implicată și în proiecte de insolvență, M&A/Corporate, Dreptul muncii, Dreptul energiei etc. Aceasta expunere la diferite domenii s-a datorat într-o măsură și inițiativei societății în care am făcut stagiatura (*Hammond, Bogaru*), care a decis ca stagiarii să schimbe diferite departamente pe parcursul stagiului, astfel să fie implicați atât în proiecte de consultanță, cât și în litigii. După ce mi-am format o idee despre ariile principale de practică, m-am axat pe arbitraj și am avut oportunitatea fantastică de a lucra cu oameni deosebit de bine pregătiți și pasionați de acest domeniu din cadrul echipei de la [Țuca, Zbârcea și Asociații](#). Convinșă că acesta este domeniul în care vreau să mă specializez, am decis să urmez un master în arbitraj comercial internațional. După ce am analizat mai multe programe, am decis să îl aleg pe cel din Stockholm, Suedia, deoarece punea accentul atât pe partea academică, cât și cea practică. O bună parte din cursurile avute au fost ținute de practicieni de renume din domeniu”, a povestit **Mihaela Apostol** pentru *BizLawyer*.

După finalizarea masterului din Suedia, tânara din România a fost cooptată în echipa *Debevoise & Plimpton* (Londra) printr-un program de practică special destinat avocaților străini. Timp de un an a colaborat cu această firmă, având astfel oportunitatea de a învăța foarte multe lucruri noi, fiind implicată în proiecte de arbitraj, dar și în cauze care vizau Drepturile omului.

La ora actuală, este asistenta *Sophie Nappert*, un arbitru internațional cu largă recunoaștere.

Mihaela Apostol este specializată în arbitraj internațional, atât comercial cât și investițional. “La acest moment am un rol neutru, nu asist clienți, dar cei implicați în disputele la care lucrez sunt companii care activează în domenii variate precum telecomunicații, construcții, servicii, energie etc. În afara colaborării pe care o am cu *Sophie Nappert*, mă implic în proiecte variate care privesc domeniul arbitrajului. Fac parte din echipa *Delos Dispute Resolution*, o instituție independentă de arbitraj, fondată de Hafez Virje, menită să creeze un forum de arbitraj eficient și mai puțin costisitor pentru companiile de tip start-up, precum și cele de talie mică și mijlocie. De asemenea, în baza lucrării de dizertație de la master care a vizat arbitrajul online, am ales să continui să cercetez această arie și curând voi începe să colaborez cu Kleros, o platformă blockchain pentru soluționarea disputelor”, precizează avocatul.

[Intra pe portalul de concurență pentru mai multe articole despre proiectele avocaților din această arie de practică](#)

În activitatea sa, analizează documentele depuse de părți și pregătește materiale care să vină în sprijinul tribunalului arbitral: de la tabele comparative cu argumentele părților, la istoricul disputei și pașii procedurali, pregătirea ordinelor procedurale precum și a unor secțiuni din hotărârile arbitrale. Toate acestea sub atenta supraveghere a arbitrului. De asemenea, pregătește note cu privire la diferite chestiuni de drept.

„Colaborarea este directă cu arbitrul. Arbitrajele pe care lucrez sunt de natură comercială. Arbitrul lucrează independent, fiind doar membru asociat al unei camere (Chamber) în Londra. O zi de muncă implică analizarea

documentelor depuse de părți și pregătirea de materiale pentru tribunalul arbitral. De asemenea, cercetare juridică pe diferite chestiuni de drept. Disputele de arbitraj internațional de cele mai multe ori sunt de mare avengură și implică o muncă îndelungată de câteva luni, uneori chiar ani pe același proiect. Am avut norocul să fiu implicată ca avocat în arbitraje foarte importante, descrise de cele mai multe ori la superlativ din punct de vedere al sumelor în dispută, numărul impresionant de experți, martori și inclusiv al firmelor angajate să reprezinte părțile. Într-un proiect care a avut un rol mai aparte pentru mine a fost din domeniul drepturilor omului și a vizat apararea drepturilor femeilor din America Latină, care se confruntă cu o legislație nefavorabilă în ceea ce privește protejarea drepturilor lor de reproducere. Timp de câteva luni, împreună cu echipa de la *Debevoise & Plimpton* și ONG-ul *Center for Reproductive Rights* am analizat deciziile luate de diferite comitete ONU pentru a dezvolta o strategie pentru depunerea de plângeri individuale care vizau cazurile unor femei victime ale violențelor sexuale și discriminării. La acest moment plângerile fac obiectul analizei Comitetului ONU pentru Drepturile Omului”, subliniaza avocatul.

„Nu aş schimba nicio etapă din cariera mea, deşi au fost provocări până acum. Toate reprezintă o piesă dintr-un puzzle şi, uşor, au creionat drumul pe care mă aflu acum şi de care mă bucur. Planul imediat următor e să mă calific ca avocat în Marea Britanie; am promovat deja prima etapă a examenului de calificare şi mă pregătesc pentru a doua. De asemenea, îmi doresc să urmez pasiunea pentru arbitraj şi IT şi astfel să continui cu proiectele privind utilizarea tehnologiei în soluţionarea cât mai eficientă a disputelor. După ce mă acumulez ceva experienţă în a lucra alături de un arbitru, mă voi întoarce într-o firmă de avocatură pentru încă câţiva ani. Iar, pe termen lung, vreau ca la un moment dat să pornesc independent ca arbitru.”

Mihaela Apostol

Ce ar lipsi pieţei de avocatură din România

Pe parcursul carierei sale internaţionale, Mihaela a lucrat şi cu clienţi din România care au apelat la serviciile casei de avocatură *Debevoise & Plimpton*.

Avocatul spune despre piaţa din România că, deşi este destul de ofertantă ca număr de avocaţi, este destul de mică când vine vorba despre echipe specializate. „În domeniul arbitrajului firmele româneşti sunt destul de puţine, însă au reuşit să se facă cunoscute în rândul practicienilor din afara. De aici, de unde activez acum, România este văzută ca o ţară care ar avea potenţial pentru dezvoltarea afacerilor, însă cred că există o anumită retinere privind lipsa unei previzibilităţi/stabilităţi atât la nivel politic, cât şi legislativ”, punctează expertul.

Pentru moment, Mihaela nu ia în calcul posibilitatea de a reveni în România. “Deocamdată simt că mai am loc să cresc şi să mă absorb din ceea ce îmi oferă experienţa din afara, aşa că cel mai probabil voi rămâne în străinătate pentru o perioadă. Nu exclud însă să mă întorc şi să pun în aplicare din experienţa mea de până acum. Cel mai probabil mă aş orienta spre o firmă care are o practică de arbitraj şi cu ale cărei valori să mă identific”, a conchis tânără româncă.

Citeşte şi

[▣ Cum își construiește Sandrina Antohi o cariera în arbitrajul internațional. Româncea din biroul parizian al firmei Shearman & Sterling lucrează două-patru dosare în paralel și se împarte între mai multe jurisdicții](#)

[▣ Lucia Stoican, avocatul specializat în Dreptul concurenței care vrea să aducă România pe ”radarul” Jones Day. Un exemplu de staruință și o cariera de succes, clădită peste hotare](#)

[▣ Cum poți dezvolta o cariera internațională în avocatura | Studii în Timișoara, concursuri tip „moot court”, masterat la Londra și un loc în echipa Debevoise & Plimpton LLP. Rețeta succesului, în varianta Dianei Moise](#)

[▣ Cum poți ajunge să lucrezi printre ”zeii” arbitrajului internațional și să interacționezi cu unii dintre cei mai cunoscuți arbitri din lume. Traseul remarcabil parcurs de Ștefan Dudaș, avocatul român din echipa pariziană a firmei Derains & Gharavi International](#)

[Intra pe LadyLawyer.ro și afla mai multe despre activitatea, preocupările și proiectele doamnelor avocat din cele mai importante firme de pe piața locală](#)