

Cum lucreaza echipa implicata în proiecte de insolvența de la Tuca Zbârcea & Asociații, despre care Legal500 spune ca are "un palmares impresionant în domeniul insolvențelor și restructurarilor complexe". Despre avocați, legislație, efecte, proiecte și proiecții



Companiile implicate în proiecte de insolvența ar trebui să analizeze impactul efectului dilatoriu al noilor reglementari pentru a putea identifica și adopta măsuri urgente de natură a limita sau evita impactul negativ al acestor amânări, spun avocații firmei Tuca Zbârcea & Asociații (TZA) din această arie de practică. Mandatele acordate de clienții firmei, implicați în proiecte de insolvența, au fost menținute, fiind adaptate noilor realități. Deși cele mai multe litigii au fost suspendate ca efect al măsurilor luate în scopul prevederii răspândirii virusului SARS-Cov-2, procedurile de insolvența s-au derulat în continuare. "Echipa care gestionează proiecte de insolvența a fost activă în toată această perioadă de lockdown, având ocazia de a experimenta într-o mai mare măsură modul de lucru online. Chiar dacă termenele în instanța au fost extrem de limitate, procedura insolvenței se derulează în cea mai mare parte într-un cadru extrajudiciar, astfel încât activitățile de asistență și consultanță juridică au continuat. În această perioadă, ne-am concentrat în special pe implicațiile noilor reglementări legislative și efectele acestora, cu scopul de a identifica soluții care să favorizeze situația clienților implicați în proceduri de insolvența, fie în calitate de creditori sau debitori", a precizat pentru BizLawyer Catalina MIHĂILESCU, Managing Associate al [Tuca Zbârcea & Asociații](#).

Avocatul spune că, în aceste condiții, prioritățile echipei au fost de a monitoriza evoluțiile legislative și a evidenția impactul acestora asupra clienților implicați în proiecte de insolvența, cu scopul de a le propune strategii și măsuri rapide adaptate specificului activității derulate de fiecare în parte.

Companiile implicate în proiecte de insolvența ar trebui să analizeze impactul efectului dilatoriu al noilor reglementări pentru a putea identifica și adopta măsuri urgente de natură a limita sau evita impactul negativ al acestor amânări. "În ceea ce privește modificările privind condițiile deschiderii procedurii, cred că debitorii care iau în calcul opțiunea insolvenței trebuie să analizeze foarte obiectiv și, fără riscul aplicării unor sancțiuni inclusiv de natură penală, dacă deschiderea procedurii insolvenței, cu toate efectele sale, reprezintă alegerea optimă", a avertizat Catalina MIHĂILESCU.

Ea spune că, dacă din perspectiva debitorului insolvent, prelungirea unor termene poate să reprezinte o măsură benefică, care să permită acestuia să își continue eventualele strategii de restructurare, pe unii dintre creditori amânarea recuperării unor creanțe i-ar putea aduce în dificultate financiară sau chiar în stare de insolvența.

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

Cum arata legislația și care sunt efectele după starile de alertă/urgenta

Modificările aduse prin Legea nr. 55/2020 privind unele măsuri pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19 sunt aplicabile începând cu data de 18 mai 2020 și au în esență ca scop protejarea debitorilor aflați în stare de dificultate financiară sau de insolvență și limitarea numărului de insolvențe.

Modificările respective vizează în principal condițiile în care poate fi deschisă procedura insolvenței, precum și prelungirea unor termene aplicabile diferitelor operațiuni specifice procedurilor de insolvență sau pre-insolvență și suspendarea posibilității de executare silită având ca obiect creanțe curente, născute după deschiderea procedurilor de insolvență, spun avocații TZA.

În privința condițiilor de deschidere a procedurii, s-a eliminat obligația debitorilor de a-și declara insolvența în termenul de 30 de zile de la data apariției acestei stări, obligația legală instituită de reglementările anterioare fiind transformată într-o opțiune a debitorului. În plus, a fost eliminată obligația ca ponderea creanțelor bugetare să nu depășească 50 din totalul creanțelor declarate debitor.

În privința termenelor, tendința generală a fost de prelungire, fiind unele diferențieri în funcție de gradul de afectare a activității desfășurate de debitorii insolvenți.

”În aceste condiții, în mod evident, modificările aduse legislației din materia insolvenței vor avea un efect dilatoriu. De aceea, va fi foarte importantă modalitatea de aplicare în practică a acestor dispoziții legale ce instituie posibilitatea prelungirii unor etape aferente procedurilor de insolvență, instanțelor de judecată revenindu-le sarcina importantă de a verifica respectarea condițiilor în care pot fi acceptate prelungirile permise de noile reglementări”, a nuanțat **Catalina MIHĂILESCU**.

Ea spune că unele dintre modificările aduse sunt binevenite, mai ales cele privind condițiile de deschidere a procedurii. Altele au fost adoptate pentru atingerea unor scopuri imediate, fără însă a fi avute în vedere și implicațiile practice și modalitatea în care procedurile vor fi afectate, existând riscul unor interpretări și aplicări neunitare ale noilor reglementări care vor putea da naștere unor contestații.

Anul 2019 a fost unul liniștit. Cele mai interesante proiecte

Experții nu exclud posibilitatea ca, în perioada următoare, să asistăm la o creștere a insolvențelor. Mai mulți factori pot contribui la acest fenomen: încetinirea economiei, deficitul bugetar și accentuarea dezechilibrelor la nivelul deficitului de cont curent. Cele mai vulnerabile industrii sunt construcțiile, comerțul, turismul și chiar agricultura. „Dacă evoluția economiei globale și naționale va înregistra în mod constant scaderi semnificative, coroborate cu alți factori externi (încetinirea unor relații comerciale cu China, cadru legislativ schimbător, imprevizibil și neclar)

este posibil ca 2020 sa reprezinte începutul unei evoluții îngrijorătoare sub aspectul numărului procedurilor de insolvență și, mai ales, al celor care se finalizează cu falimentul companiilor”, a explicat **Catalina MIHĂILESCU**.

O opinie similară are și **Dorin PETCU**, *Practician în insolvență, TZA Insolvență SPRL*. El crede că vom resimți anumite dezechilibre spre a doua jumătate a lui 2020, care se vor accentua în iarnă și începutul anului viitor. „În acest context, sunt de așteptat noi tăieri de cheltuieli bugetare, probabil și din sfera salariilor, precedentul existând deja. Cele mai afectate domenii cred că vor fi cele privind comerțul cu bunuri de larg consum, turismul, dar mai ales construcțiile, unde costul chiriei sau al metrelui patrat construi a depășit deja maximele din anii 2008”, punctează **Dorin PETCU**.

Având în vedere că anul 2019 a fost lipsit de modificări ale legislației interne primare, aplicabile în materia insolvenței, activitatea **Țuca Zbârcea & Asociații** s-a concentrat pe aplicarea dispozițiilor în vigoare, în scopul identificării unor interpretări și soluții sustenabile și valide din perspectiva legalității, care să permită maximizarea șanselor de restructurare și salvagardare a clienților debitori, precum și maximizarea șanselor de recuperare a creanțelor deținute de clienții creditorilor asupra unor debitori insolvenți.

„Adoptarea în iunie 2019 a Directivei (UE) 2019/1023 a Parlamentului European și a Consiliului privind cadrele de restructurare preventivă, remiterea de datorie, precum și măsurile de sporire a eficienței procedurilor de restructurare, de insolvență și de remitere de datorie a confirmat interesul instituțiilor europene pentru instituirea unui cadru legislativ eficient și cât se poate de omogen, care să permită creșterea ratei de salvare a companiilor aflate în dificultate financiară sau în stare de insolvență. Raportat la viziunea și obiectivele Directivei 1023, am cautat să identificăm și să anticipăm viitoarele soluții legislative ce vor fi impuse la nivel național pentru implementarea acesteia, dar și dificultățile procesului de transpunere”, detaliază **Catalina MIHĂILESCU**.

La rândul său, practicianul în insolvență subliniază faptul că, pentru el, anul 2019 a fost unul al surprizelor plăcute. „Active care, la prima vedere, pareau că nu vor putea fi valorificate vreodată, printr-o promovare inteligentă, ținând exact în nisa de piață cu cel mai mare potențial, au fost valorificate la valori care au fost surprinzătoare chiar și pentru creditorii care dețineau un rang de preferință. Pe de altă parte, numărul mandatelor noi a fost redus, în trend cu piața în general”, explică **Dorin PETCU**.

Referindu-se la activitatea pe care a avut-o în ultima perioadă, **Catalina MIHĂILESCU** amintește că unul dintre cele mai interesante proiecte gestionate în ultimii doi ani a vizat asistarea și reprezentarea unui debitor cu o masă credală considerabilă și a unor creditorii refractari strategiei de restructurare, propuse de client, procedura de reorganizare fiind, în cele din urmă, încheiată cu succes.

Un alt proiect interesant a implicat coroborarea unor probleme specifice insolvenței în conformitate cu normele interne cu aplicarea legislației europene în contextul deschiderii unei proceduri de pre-insolvență într-un alt stat membru al Uniunii Europene. „De altfel, acesta a fost și cel mai dificil mandat, care a implicat un element de extraneitate, aplicarea legislației europene, analiza privind condițiile în care pot fi derulate proceduri paralele și mai multe state membre ale Uniunii Europene și a efectelor asupra creditorilor naționali. Dificultatea proiectului a fost determinată de situația specială și de lipsa unei practici interne cu privire la aspectele de drept pe care le-a implicat proiectul respectiv. În aceste condiții, pozițiile procesuale exprimate de noi au avut clar caracter de inovație, interpretările noastre fiind reținute de instanțele de judecată naționale”, nuanțează avocatul.

În gestionarea acestor proiecte au fost implicați trei avocați, partenerul coordonator fiind [Robert ROȘU](#).

Pentru **Dorin PETCU**, cel mai dificil și interesant proiect de anul trecut a fost valorificarea unei fabrici de îmbuteliere a apei în județul Prahova, aceasta fiind localizată în mediul rural, într-o zonă ce nu prezenta interes din perspectiva imobiliară. „Practicienii în insolvență, în colaborare cu creditorul garantat, au reușit să identifice un

investitor care si-a dorit continuarea exploatarei resurselor de apa si care a achizitionat imobilul si utilajele existente. Astfel, s-a reusit accesarea nisei de potentiali clienti care a dus la identificarea investitorului si valorificarea la un pret superior pretului pietei, daca privim din perspectiva strict imobiliara”, arata practicianul în insolvența.

În prezent, echipa **Țuca Zbârcea & Asociații** este implicata într-un proiect deosebit de complex și interesant, care are o componenta referitoare la concordatul preventiv. „În trecut, am mai fost implicați în proceduri de concordat preventiv, din pacate însa aceste strategii de restructurare bazate pe proceduri de prevenire a insolvenței sunt greu acceptate de creditorii, astfel încât cel mai adesea se transforma în proceduri de insolvența. Poate ca Directiva nr. 1023/2019 și soluțiile legislative ce vor fi propuse în vederea implementării acesteia vor aduce modificari și la nivelul mentalității participanților la circuitul economic, care sa duca la acceptarea unor soluții de restructurare prin intermediul unui concordat preventiv”, mai spune **Catalina MIHĂILESCU**.

[Citește și](#)

→ [Grupul E-INFRA a dus la capat mai multe proiecte de infrastructura la care s-a lucrat intens în ultimele luni. Adina Calfa, Group General Counsel: Diferența pe care o câștigam în experiența de management este aceea pe care o câștiga un pilot dupa ce a traversat o furtuna și a aterizat forțat pe o autostrada colaboreaza](#)

Probleme care apar din cauza legislației

La începutul acestui an, chiar înainte de declanșarea pandemiei, avocații spuneau despre cadrul legal care guverneaza domeniul insolvențelor ca mai are de facut mulți pași pâna când va deveni unul clar și care nu va mai pune probleme din cauza interpretarilor care pot aparea.

În mod normal, modificarea cadrului legislativ în general și a celui aplicabil în materia insolvenței în particular are drept obiectiv instituirea unor reglementari care sa acopere eventuale omisiuni constatate în aplicarea legislației anterioare sau tranșarea unor dispute identificate în practica ca efect al unor interpretari diferite a unor dispoziții legale mai puțin clare. „Deși la nivel declarativ acesta a fost și obiectivul O.U.G. nr. 88/2018, unele dintre modificarile aduse prin acest act normativ Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvența au avut un efect contrar, ridicând probleme de neconstituționalitate și aducând atingere caracterului concursual și egalitar care este de esența procedurii insolvenței. Dintre modificarile nu foarte inspirate amintim în primul rând instituirea posibilității titularilor de creanțe curente de a iniția proceduri de executare silita individuala asupra debitorului insolvent. Aceasta soluție legislativa încalca principiile fundamentale aplicabile în materia insolvenței, dând naștere unor numeroase litigii ce au primit în practica soluții diferite”, atenționa **Catalina MIHĂILESCU**.

La rândul sau, **Dorin PETCU** preciza faptul ca, în activitatea sa, a observat ca înca exista un mare dezechilibru în ceea ce priveste drepturile si obligatiile participantilor la procedura. „În ceea ce priveste practicienii în insolvența, la o simpla lecturare a legii se poate observa ca acestia au doar atributii si obligatii, în timp ce ceilalti participanti la procedura, creditorii si administratorul special, au preponderent drepturi si foarte putine obligatii”, puncta specialistul.

O practica foarte activa

Activitatea în cadrul practicii de insolvență este destul de animată. Datorită rezultatelor obținute în proiectele gestionate, a pregătirii teoretice și a experienței practice, avocații **Țuca Zbârcea & Asociații** au atras proceduri importante și interesante din zona insolvențelor. Firma are o echipă consolidată care acționează în această materie și care este pregătită față de provocările de orice tip ce vor apărea în 2020.

Catalina MIHĂILESCU, avocat specializat în materia insolvenței, ne spune că face parte dintr-o echipă ce cuprinde patru avocați, integrați departamentului de litigii al **Țuca Zbârcea și Asociații**. Aceștia se află în coordonarea partenerului **Robert Roșu**, care deține și calitatea de practician în insolvență.

La rândul său, **Dorin PETCU** arată că toate activitățile specifice administratorului și lichidatorului judiciar se derulează prin intermediul diviziei de specialitate – **TZA Insolvența S.P.R.L.**, în care activează practicieni în insolvență și economiști cu o bogată experiență în procedurile de reorganizare judiciară.

„Echipa este coordonată de **Ciprian DRAGOMIR**, Partner, asistat de mine, în calitate de economist și practician în insolvență. Desigur că vom fi activi în continuare în această arie de practică. Ne dorim să avem mai multe proiecte în care să acordăm asistența societăților comerciale pentru servicii de restructurare și reorganizare. Credem că experiența acumulată în zona restructurărilor și a valorificării de active ne recomandă pentru a aborda mandate din ce în ce mai complexe”, declară practicianul în insolvență.

Proiectele gestionate în materia insolvenței vizează în primul rând clienții tradiționali, care desfășoară activități în cele mai diferite ramuri de activitate - bancar, energie, farmă, construcții, comerț, aviație, consultanța financiară și de afaceri etc. Pe lângă aceștia, firma **Țuca Zbârcea & Asociații** are și clienți cu care a inițiat colaborarea pornind de la proiecte de insolvență.

„Tipul de activități prestate de avocații specializați în materia insolvenței este determinat în special de nevoile și interesele fiecărui client, **Țuca Zbârcea & Asociații** urmărind prin serviciile prestate să elaboreze strategii individuale, care să răspundă cel mai bine obiectivelor urmărite de client. Activitățile în sine sunt variate, pornind de la realizarea unor analize și opinii legale cu privire la diferite aspecte legate de procedura insolvenței, până la redactarea de acte specifice acestei materii, și asistența și reprezentarea în fața instanțelor de judecată și/sau a celorlalte organe care aplică procedura”, menționează **Catalina MIHĂILESCU**.

„Practicienii în insolvență din cadrul **TZA Insolvența S.P.R.L.** se implică în toate mandatele încredințate ca administrator judiciar sau lichidator judiciar, acoperind toate activitățile și îndatoririle stabilite în sarcina acestora prin lege sau încredințate de judecătorul sindic. De asemenea, aceștia execută inclusiv mandate de dizolvare și lichidare voluntară sub Legea nr. 31/1991. Am putea spune, bazat pe experiențele anterioare, că practicienii în insolvență implicați au expertiza cea mai bună pe reorganizarea întreprinderilor și valorificarea de active”, completează **Dorin PETCU**.

[Intra pe portalul de concurență pentru mai multe articole referitoare la proiectele avocaților din această arie de practică](#)

Despre avocați și practicieni în insolvență

Un avocat care activează în acest domeniu, pe lângă stăpânirea temeinică a legislației speciale și a practicii

dezvoltate în materia insolvenței, trebuie să cunoască realitățile economico-financiare. De asemenea, cunoșterea activității specifice a fiecărui client reprezintă un alt element pentru a putea avea o imagine completă și de ansamblu pe baza căreia să poată fi propuse soluții eficiente, rapide și cât mai sigure, care să răspundă nevoilor și intereselor fiecărui client.

„Atunci când reprezentăm creditorii, activitatea noastră constă în analiza și identificarea unor strategii cât mai eficiente de recuperare a creanțelor, care pot lua forma unor cereri de deschidere a procedurii insolvenței sau declarații de creanțe. Perioada incipientă a procedurii (atunci când se dezbate deschiderea procedurii) sau cea imediat următoare (reprezentată de perioada de observație, atunci când se determină activul și pasivul debitoarei) reprezintă momente esențiale pentru evoluția ulterioară a procedurii, necesitând o activitate intensă și o implicare susținută din partea noastră. În etapele următoare, în funcție de evoluția procedurii, activitățile noastre constau în servicii de asistență juridică și reprezentare în fața instanțelor de judecată și a celorlalte organe care aplică procedura, analiza de legalitate a măsurilor și operațiunilor efectuate de practicianul în insolvență, identificarea de strategii și chiar acțiuni judiciare care să faciliteze recuperarea într-un grad cât mai ridicat a creanțelor, redactarea de opinii și analize legale cu privire la diferite aspecte specifice procedurii insolvenței. Când clienții noștri sunt debitori, activitățile noastre constau într-o analiză și evaluare a situației economico-financiare și juridice necesare pentru a determina soluțiile cele mai potrivite pentru restructurarea activității, care să fie acceptate de creditorii. Pentru clienții noștri care sunt terți de procedura interesată de achiziționarea unor active deținute de un debitor insolvent, activitățile noastre constau în: analize ale situației dosarului, evidențierea condițiilor speciale ce trebuie îndeplinite având în vedere valorificarea în cadrul procedurii insolvenței, identificarea unor eventuale riscuri, precum și asistența juridică a clientului în derularea procedurii de valorificare”, a arătat **Catalina MIHĂILESCU**.

În ceea ce privește practicianul în insolvență, acesta se implică în toate etapele procedurilor de insolvență.

„În proiectele de reorganizare în care au fost implicați pe întreg parcursul procedurii, de la primele măsuri după deschiderea procedurii, la redactarea planului de reorganizare și implementarea acestuia, societățile au reușit să se reorganizeze iar procedurile să fie închise prin reinsertia în circuitul normal al economiei. În proiectele de faliment, practicienii noștri excelează în vânzarea activelor, identificând clienți și valorificând active, în unele proceduri reușind finalizarea lichidării activelor chiar și în mai puțin de un an de la momentul inițierii procedurii. Din punctul meu de vedere, practicianul în insolvență este obligat, înainte de toate, să desfășoare toate activitățile ce tin de derularea procedurii judiciare în sine, ceea ce face ca unele procese economice sau de administrare efectivă a debitorului să capete o importanță mai scăzută în viziunea participanților la procedura. Având în vedere faptul că, de obicei, debitorii ajung în stare de insolvență atunci când riscurile sunt deja materializate, abilitatea de a găsi soluții este esențială, dar insuficientă dacă debitorul nu înțelege rolul practicianului în insolvență și îl vede doar ca pe un rău necesar sau, și mai grav, avocatul acestuia. Astfel, în multe cazuri, practicianul în insolvență este perceput ca fiind reprezentantul debitorului sau al creditorului care l-a numit/confirmit, situație incompatibilă cu cadrul legal existent. Această perspectivă a unora dintre participanții la procedura duce inevitabil la situații litigioase care mută concentrarea de la aspectele de administrare a activității debitorului sau a procedurii. În concluzie, abilitatea cea mai apreciată în contextul actual pentru un practician în insolvență este aceea de a fi un bun litigant”, a explicat **Dorin PETCU**.

Legal500 despre oamenii din echipa: profesioniști, dedicați, abordabili, competenți

Țuca Zbârcea & Asociații are un palmares impresionant în domeniul insolvențelor și restructurărilor complexe, notează ultima ediție a ghidului juridic internațional **Legal 500**, care poziționează firma pe primul palier al performanței profesionale. Firma iese în evidență prin divizia sa specializată în insolvență, TZA Insolventa, în care partenerii **Robert Roșu** și **Ciprian Dragomir** sunt și practicieni certificați în insolvență, notează directorul internațional. Firma este activă și de partea creditorilor, reprezentând bănci și multinaționale mari în materie transfrontalieră, inclusiv refinanțări.

Atât **Ciprian Dragomir**, cât și **Robert Roșu**, ambii parteneri Țuca Zbârcea & Asociații, sunt evidențiați ca *Leading Individuals* în această arie. Printre clienții cheie din practica de Insolvența/Restructurare pot fi menționați Société Générale (Franța), OMV Petrom, Bancpost, Omilos Oradea, BRD Groupe Société Générale, Carpatair și Nicolae Petrov, actualul președinte și director executiv al Carpatair, Raiffeisen Leasing, Y.G. PROPRIETATI, Banca Comerciala Romana (BCR), ELMŰ-ÉMÁSZ Energiakereskedő sau Astaldi SPA Italia Suc.

„Țuca Zbârcea & Asociații este activa în procedurile de insolvența, restructurarea datoriilor, acordând consultanța, de asemenea, pe aspecte de pre-insolvența. Lucram extrem de bine cu ei, sunt informați, reactivi și clari în evaluările lor”, a declarat unul dintre clienți echipei de research care a lucrat la ultima ediție a Legal 500.

Printre avocații elogiați de clienți sunt **Ciprian Dragomir** (*profesionist, implicat activ*), **Dorin Petcu** (*business oriented, cu un backgroud solid în zona financiara și economie generala*) și **Victoria Glibiciuc** (*avocat dedicat, tânăr și talentat*).

„Robert Roșu și Catalina Mihailescu sunt eficienți, abordabili și competenți”, a nuanțat un alt client.

[Intra pe LadyLawyer.ro și afla mai multe despre activitatea, preocupările și proiectele doamnelor avocat din cele mai importante firme de pe piața locală](#)