

Avocații Mușat & Asociații întrevad o creștere spectaculoasă a proiectelor de energie, dacă statul se va concentra pe câteva direcții strategice. Iulian Popescu, Deputy Managing Partner: În ultimii ani am observat o recurență crescută a mandatelor din partea firmelor internaționale care, deși au prezență în România, preferă să lucreze cu departamentele noastre specializate



Iulian Popescu, Deputy Managing Partner Mușat & Asociații, considera că sectorul energetic este astăzi, poate mai mult decât oricând, esențial pentru economia României, atât pentru sustenabilitatea dezvoltării ei viitoare, cât și pentru securitatea și stabilitatea relațiilor internaționale în zona Europei de Est. „Din cauza spectacolului politic din ultimii ani, acest sector a mai pierdut din atractivitate și vizibilitate deși, la o privire mai atentă, acesta este piesa esențială în economie și cea pe care trebuie construită întreaga infrastructură de dezvoltare națională în următorii ani. Fără a intra în detaliile direcțiilor strategice sau a planurilor de dezvoltare de nivel european, sectorul energetic se află în nevoie acută de adaptare și îmbunătățire, pentru a face față provocărilor agendei 2050 și mutării către surse regenerabile de energie, concomitent cu scăderea amprentei de carbon și creșterea nevoilor de consum pe termen mediu și lung”, punctează avocatul.

În acest context, se impune o armonizare a cadrului legislativ pentru a crește competitivitatea și atractivitatea sectorului de producție. De exemplu, este necesară introducerea de mecanisme de stimulare cum ar fi CFD. Astfel de măsuri trebuie luate în paralel cu liberalizarea metodelor de comercializare, un exemplu fiind introducerea posibilității contractelor directe.

Mai mult, având în vedere resursele strategice de care beneficiază statul român, trebuie deblocate investițiile în producerea, transportul și comercializarea combustibililor de tranziție. De asemenea, țara noastră are nevoie de crearea capacităților de echilibrare a sistemului (pentru energie electrică), dar și creșterea urgentă a gradului de interconectare cu piețe adiacente României (e.g. Turcia, Ucraina, Ungaria etc.).

„Așadar, în măsura în care statul se va concentra pe aceste direcții strategice, împreună cu sporirea atractivității pentru utilizarea energiilor regenerabile de către consumatori, ne putem aștepta în mod previzibil la o creștere spectaculoasă a proiectelor de energie în următorii ani. Aceste proiecte au nevoie acută de asistență de specialitate, atât pe partea de reglementare, cât și pe cea de implementare (inclusiv finanțări) pentru a oferi eficiență și viabilitate în contextul unor investiții enorme cu recuperare treptată pe termen lung”, susține **Iulian Popescu**.

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

Firma este implicata în proiecte majore pentru sectorul energetic

Comentariile avocatului intervin în condițiile în care practica de *Energie și Resurse Naturale* din cadrul **Mușat & Asociații** este cunoscuta în piața datorita faptului ca se implica în proiecte cheie pentru România.

Echipea coordonata de **Iulian Popescu**, un expert cu peste 18 ani experiența în acest domeniu, grupeaza, în afara experților din zona de reglementare și structurare a proiectelor energetice, resursele firmei din mai multe domenii cu incidența în proiectele tipice de *Energy*. „În prezent echipa dedicata sectorului de energie/resurse naturale beneficiaza de expertiza avocațiala a opt experți în domeniu, fiind susținuta de avocații din departamentele noastre conexe de dreptul mediului, proiecte și achiziții publice, precum și de departamentul de litigii”, precizeaza **Iulian Popescu**.

Astfel, echipa gestioneaza în mod curent atât proiecte de reglementare și analiza a efectelor în zona distribuției și furnizării de energie electrica, cât și în zona de producție din surse convenționale și regenerabile.

De asemenea, consultantii sunt implicați în zona de achiziții și proiecte de dezvoltare în sectorul energetic, participând în prezent în proiecte de consolidare a unor jucatori din piața naționala și regionala, dar și în proiecte de achiziții publice aferente infrastructurilor energetice.

„Printre proiectele noastre complexe menționam asistența acordata celui mai mare distribuitor de energie electrica din România în legatura cu metodologia de stabilire a tarifelor reglementate de distribuție, negocieri cu ANRE și efectuare de propuneri legislative cu incidența asupra tarifelor și beneficiilor pentru utilizatorii de rețea. Am asistat, de asemenea, cel mai mare producator de energie din surse regenerabile de pe piața naționala în consolidarea business-ului prin largirea obiectului de activitate și eficientizarea fluxurilor tehnice aferente producției”, arata **Iulian Popescu**.

O gama larga din aceste proiecte sunt unele multi-jurisdicționale, **Mușat & Asociații** fiind printre primele firme la care apeleaza clienții, dar și avocații internaționali când intra pe piața din România.

Partenerul casei de avocatura menționeaza ca echipa sa colaboreaza atât cu firme internaționale multidisciplinare ce numara mii de avocați la nivel mondial, cât și cu firme de nișa, specializate în domenii punctuale și supra-specializate din zona energiei și infrastructurii aferente. „În majoritatea cazurilor, **Mușat & Asociații** este implicata pe partea locala, secondând astfel firmele internaționale în proiectele multi-jurisdicționale. Am avut însa situații în care componenta dominanta a mandatului a fost localizata în România și astfel noi am condus procesul (*lead-counsel*), fiind susținuți de colegii noștri din strainatate. În ultimii ani am observat o recurența crescuta a mandatelor din partea firmelor internaționale care, deși au prezența în România, prefera sa lucreze cu departamentele specializate ale **Mușat & Asociații**, datorita experienței și acoperirii vaste dobândite în cei peste 30 de ani de prezența la vârful pieței locale a avocaturii de top”, detaliaza expertul.

În general, clienții **Mușat & Asociații** cu activitate susținută în acest domeniu sunt marii jucătorii din zona de producție, distribuție și furnizare de energie electrică, dar firma a avut în portofoliul de mandate și investiții în producția și distribuția de gaz natural și minerale feroase/neferoase. O altă categorie de clienți o reprezintă furnizorii de instalații și servicii asociate sectorului energetic, interesați îndeosebi de procedurile de achiziții publice desfășurate de entități de stat (Transgaz, Transelectrica etc.), dar și de cele private, desfășurate de operatori (ENEL, GDF, CEZ etc.).

[Intra pe portalul de concurența pentru mai multe articole referitoare la proiectele avocaților din această arie de practică](#)

Proiectele începute anterior pandemiei au continuat, dar au aparut și unele noi

Referindu-se la dinamica practicii pe parcursul anului 2020, **Iulian Popescu** amintește faptul că a continuat activitatea de consultanță juridică pentru clienții firmei din domeniul energiei, însă cu o evidentă scădere față de anul precedent. Cu toate acestea, proiectele începute în 2019 au mers mai departe pe fondul unui optimism față de durată efectelor pandemiei. Mai mult, avocații au fost angajați atât în proiecte noi de dezvoltare, cât și în achiziții de participatii în alți jucători locali și regionali.

„Atât activitățile *day-to-day*, cât și cele de punere în acord cu cadrul de reglementare, existent sau nou introdus de ANRE, au ținut ocupată agenda avocaților noștri specializați în domeniul energiei. Separat, am continuat proiecte de dezvoltare începute în 2019 și ne-am angajat în proiecte noi de consolidare și achiziție, atât în ceea ce privește activitatea de producere și distribuție, cât și furnizare de produse energetice (regenerabile și surse convenționale). Au fost și sunt jucători în piața care utilizează expertiza noastră pe partea de energie în această perioadă. Întregul spectru, de la producere și până la consum, nu este susceptibil să fie afectat semnificativ de pandemia COVID-19 sau alte cauze asemănătoare ce nu implică în mod direct reducerea consumului pe toate palierele pieței. Mai mult, presiunea pusă la nivel european pentru trecerea graduală la o pondere mai ridicată a surselor regenerabile creează provocări și oportunități de poziționare pentru clienții activi în acest domeniu (cu ar fi perspectiva contractelor directe sau implementarea schemei CFD)”, subliniază profesionistul **Mușat & Asociații**.

Firma a avut în lucru tranzacții M&A, dar și finanțări în domeniul energiei, atât pe piața internă cât și pe piața regională de energie. „Suntem implicați în astfel de tranzacții atât în cadrul unor consorții, dar și în mod individual. Din păcate, tranzacțiile în care am fost implicați în 2020 sunt toate în diferite stadii de desfășurare și astfel nu avem permisiunea de a furniza date în legătură cu acestea”, declară consultantul.

În plus, avocații sunt în continuare activi și în zona resurselor minerale, chiar și în ceea ce privește exploatarile cuprifere și ale altor metale prețioase (aur/argint). „În legătură cu cele din urmă, se observă într-adevăr o reducere semnificativă a interesului în această perioadă, atât din perspectiva amplorii eforturilor de structurare și gestionare a unor astfel de proiecte, cât și a necesității implicării unui capital uman semnificativ care, pe fondul crizei epidemiologice mondiale, prezintă riscuri de stabilitate și sustenabilitate”, mai spune **Iulian Popescu**.

Avocatul adaugă faptul că, în cursul anului 2020, echipa pe care o coordonează nu a acordat asistență în obținerea certificatelor de emisii cu efect de seră și/sau certificatelor verzi, piața serviciilor juridice aferente acestora fiind în continuare scădere pe fondul utilizării mai accentuate a resurselor interne ale companiilor pentru gestionarea acestor activități și implicit a reducerii interesului pentru servicii externalizate.