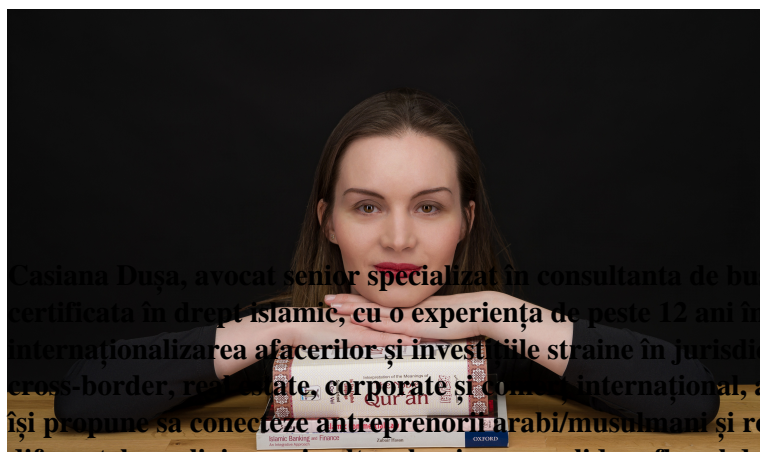


INTERVIU | Casiana Duşa, avocat cu practica în Dubai și specializare în „Islamic Law”, a înființat Romanian Arab Investments House pentru a sprijini comunitatea de business musulmana cu interese în România și antreprenorii români care doresc sa se extinda în Orient. ”Interacțiunea între mediul de afaceri, societate și principiile islamice stabilește premisele pentru o investiție durabila în orice jurisdicție”, spune absolventa de Drept care a aprofundat în Emirate principiile Sharia și mecanismele financiare islamice



Casiana Duşa, avocat senior specializat în consultanța de business în România și în Orientul Mijlociu, certificată în drept islamic, cu o experiență de peste 12 ani în proiecte vizând preponderent internaționalizarea afacerilor și investițiile straine în jurisdicțiile de competență, finanțari, tranzacții cross-border, real estate, corporate și comerț internațional, a înființat Romanian Arab Investments House și își propune să conecteze antreprenorii arabi/musulmani și români, în drept și afaceri, prin alinierea diferențelor religioase și culturale, și să consolideze fluxul de afaceri dintre cele două țări. Relocată pentru mai mulți ani în Emirate, ea a decis ca, pe lângă activitatea clasică de avocatură, să aprofundeze Sharia și mecanismele financiare islamice. Casiana Duşa a susținut examenele organizate la sediul Chartered Institute of Management Accountants din Dubai și a obținut o diplomă în Islamic Finance și certificare pe drept comercial islamic. Ea este astăzi membru al GIIF - Forumul global de investiții islamice de impact și face parte din grupul de experți intervievați de publicația londoneză Crescent Leaders care celebrează excelența în abordarea și promovarea investițiilor în lumea musulmana.

Împreună cu Casiana Duşa, *BizLawyer* inițiază astăzi o nouă secțiune, “ISLAMIC LAW”, cu intenția de a familiariza comunitatea de business de aici cu avantajele sistemului de drept islamic și cu specificitățile mediului de afaceri emiratez. Scopul final este acela de a contribui la alinierea culturală, de a implementa modele de succes în România și a înlesni business-urile româno-arabe.

*Mai multe despre pregătirea, parcursul profesional, activitatea și inițiativele Casianeii Duşa, în interviul pe care l-a acordat publicației noastre.*

\* \* \* \* \*

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

***Biz* Lawyer: Doamna Casiana Dușa, sunteți printre pușinii avocați români, poate chiar singurul din București, care a aprofundat Sharia și, mai mult, s-a specializat în Islamic Finance. Cum ați venit în contact cu Islamic Finance și cu legile islamice?**

**Casiana Dușa:** Contactul meu inițial cu lumea musulmana a fost în urma cu câțiva ani, în timpul unui seminar pe teme de business la care am participat în Dubai. Cu acea ocazie, am fost placut surprinsă să aflu că sistemul de drept al Emiratelor Arabe Unite este fundamentat pe dreptul civil – similar până la un punct cu dreptul român – având influențe proeminente de Sharia.

Apoi, interesul pentru sistemul juridic și financiar islamic a fost suscitată de interacțiunea inedită pe care am identificat-o între mediul de afaceri, relațiile sociale, respectiv principiile morale derivate din Sharia și religia musulmana, aceasta reprezentând un adevărat punct de reper, în special pentru Islamic Finance. Am fost atrasă, cu precădere, de stabilitatea relațiilor de afaceri bazate printre altele pe interzicerea *Riba* (dobânda) și *Gharar* (incertitudinea), precum și pe mecanismul de partajare a riscurilor, orientat către ideea de parteneriat în modelele de investiții locale – unde investitorii/finanțatorii nu acționează ca simpli creditori, ci mai degrabă ca parteneri de afaceri.

**- Cum funcționează mecanismele finanțării în lumea araba?**

Mecanismele de finanțare și modelele de business în general sunt foarte variate. Aș puncta cu titlu exemplificativ ca *Murabaha*, *Mudarabah* și *Musharakah* sunt primele mecanisme despre care am învățat și care reflectă abordarea focusată pe ideea de parteneriat.

*Murabaha* vine cu un mecanism de “*cost plus financing*”, în care finanțatorul achiziționează bunul pe seama clientului/debitorului, după care îl va transfera la un preț mai mare (cu mark-up agreat de părți), platibil în rate.

La *Mudarabah*, o parte furnizează capital, în timp ce cealaltă parte efectuează munca și oferă know-how-ul de afaceri, în timp ce profitul va fi împărțit pe baza acordului părților, în cuantum predeterminat.

Nu în ultimul rând, la *Musharakah*, ambele părți își unesc eforturile, serviciile, activele sau pasivele cu scopul de a obține profit, care va fi împărțit pe baza aportului de capital.

**- Sa spunem cititorilor ca ați fost avocat în Emirate, după ce ați absolvit Facultatea de Drept din București și ați obținut un titlu de master (LLM) în Arbitraj comercial internațional la Universitatea din Stockholm. Ce a presupus specializarea în Islamic Finance și certificarea pe drept comercial islamic și cum v-a venit ideea de a sprijini, la o scară mai mare, relațiile de business româno-arabe ?**

Total s-a transformat treptat într-o adevărată pasiune cristalizată pe parcursul activității efective de consultanță juridică și investițională derulată în Emiratele Arabe Unite. Ulterior, pe lângă activitatea clasică de avocatură, am decis să aprofundez Sharia și mecanismele financiare islamice.

Astfel, am pregătit intens materia aferentă celor patru examene organizate la sediul *Chartered Institute of Management Accountants* (CIMA) din Dubai, ce aveau să se finalizeze cu obținerea Diplomei în *Islamic Finance* și a certificării pe drept comercial islamic.

În anii ce au urmat, am gândit potențiale strategii și mecanisme prin care sa pot implementa în România know-how-ul acumulat și modelele eficiente identificate în Dubai, cu scopul de a genera un impact pozitiv și a contribui la creșterea afacerilor românești cu intenție de internaționalizare pe piețele musulmane. *In concreto*, am început prin a oferi sfaturi pro-bono pentru antreprenorii români care m-au contactat referitor la derularea afacerilor în Emiratele Arabe Unite, ocazie cu care am reușit sa identific lipsurile existente la nivelul relațiilor de business româno-arabe și astfel sa gândesc modalități de complinire a acestora.

Astfel, cel mai recent demers efectuat a fost lansarea *Romanian Arab Investments House (RAIH)*, prin care îmi propun sa conectez antreprenorii arabi/musulmani și români, în drept și afaceri, prin alinierea diferențelor religioase și culturale, respectiv prin crearea unui limbaj comun cu care toți sa fie familiarizați și astfel, sa consolidez fluxul de afaceri dintre cele doua țari. Mai precis, RAIH se adreseaza atât antreprenorilor musulmani care deruleaza / doresc sa deruleze afaceri în România, cât și antreprenorilor români care doresc sa se internaționalizeze pe piețe musulmane, în Emiratele Arabe Unite.

Ar fi important de menționat ca necesitatea și totodata eficiența liniei de gândire ce a stat la baza RAIH mi-a fost confirmata recent de un specialist în psihanaliza jungiana, care mi-a recomandat una dintre lucrurile de referință ale celebrului psihiatru și psihanalist Carl Jung, respectiv “*Analiza viselor. Note ale seminarului susținut între 1928 și 1930*” – volum editat de William McGuire, Editura Trei. În cadrul acestei lucrari se reține ca religia islamica și creștina “*nu se pot amesteca pâna când nu sunt supuse unui proces de reconciliere*” (p. 332), iar “*natura ireconciliabila a creștinismului și a islamismului trebuie reconciliata*”(p. 333). Aceleași constatari se aplica în oglinda și în lumea afacerilor.

---

Opiniile unor profesioniști care ocupa poziții de top în departamentele juridice ale unor companii importante, pe platforma [www.in-houselegal.ro](http://www.in-houselegal.ro). Urmarește teme dezvoltate de avocați sau membri ai comunității *In-houseLegal* și propune subiecte.

---

#### - Care ar fi avantajele modelelor de business islamice?

Așa cum au menționat mai mulți profesioniști consacrați, principiile islamice sunt stâlpii de rezistență ai unei societăți sanatoase, constatare ce nu urmarește sa ierarhizeze creștinismul și islamismul în favoarea celui din urma, ci efectiv sa scoata în evidență niște avantaje care se pot implementa cu succes în orice context economic. Mai precis, interacțiunea între mediul de afaceri, societate și principiile islamice stabilește premisele pentru o investiție durabila în orice jurisdicție.

Sistemul juridic și financiar islamic ne pun la dispoziție mecanisme de business și de investiții care sunt implementate cu succes în Orientul Mijlociu. Pe de alta parte, trebuie sa avem în vedere ca religia joaca un rol crucial în viața musulmanilor într-o asemenea masura încât chiar și legile islamice, finanțele și practica se bazeaza pe principiile religioase ale islamului, cunoscute sub numele de *Sharia*, fundamentate pe Coran și pe Tradițiile Profetului Mahomed. În schimb, elementul religios în țarile europene este mai puțin proeminent, principiile diferind simțitor. Astfel, o oarecare reticență de percepție este naturala, în prima faza.

#### - Revenind la momentele începutului, cum ați descoperit avocatura de business și ce a însemnat activitatea în Dubai pentru evoluția dumnevoastră profesionala?

Am pașit în avocatura de business în bine-cunoscuta perioada a schimbărilor Codului Civil Român, când ocupam poziția de trainee la departamentul de banking & finance al uneia dintre cele mai mari case de avocatura din România. Analizele legislative, research-urile efectuate, precum și task-urile incipiente în care am fost implicată, mi-au deschis apetitul pentru spețe complexe, cu element de extraneitate, vizând companii cu expunere internațională. Ulterior, cariera mea a continuat în societăți românești de talie medie, unde am avut ocazia să fiu implicată în spețe diverse, de la cele care țin de abecedarul societăților comerciale, la tranzacții cross-border cu un grad de complexitate ridicat, domeniile principale fiind banking & finance, corporate, commercial, real estate.

Dupa câțiva ani, am pornit în aventura Middle East, unde am desavârșit pregătirea începută în România printr-un salt uriaș către o nouă lume de afaceri, total diferită față de ce mai văzusem până atunci. Una dintre experiențele marcante a fost cea de la *Dubai International Financial Center*. Astfel, pe lângă specializarea mea în legislația locală emirateză, mi-am extins expertiza și către consultanța de investiții, urmând ca ulterior să obțin chiar și o certificare în drept islamic. Pe parcursul activității mele în Dubai, m-am ocupat de toate tipurile de probleme juridice pe drept local, precum și de internaționalizarea business-urilor, consultanța pe achiziții imobiliare, recuperarea creanțelor plasate în proiecte off-plan nefinalizate / suspendate, comerț internațional, tranzacții cross-border / joint-venture / distribuire internațională de bunuri, contracte de agenție cu parteneri locali etc.

[Intra pe portalul de concurența pentru mai multe articole referitoare la proiectele avocaților din această arie de practică](#)

- **Carui tip de clienți va adresați? Ținând cont de background-ul dumneavoastră, aveți în vedere mai degrabă mediul de afaceri musulman din România, sau oferiți servicii de consultanță și oamenilor de afaceri români?**

Pe de o parte, mă adresez clienților arabi / musulmani care au nevoie de consultanța juridică și de business pentru afacerea lor din România.

Pe de alta parte, mă adresez antreprenorilor români care doresc să își extindă afacerea în Dubai, să distribuie produse în zona ori să facă achiziții imobiliare, precum și aceluia care întâmpină probleme de natură juridică cu parteneri locali, ori efectiv au nevoie de consultanța pe o anumită speță cu care se confruntă pe plan local. Pe lângă acestea, pot ajuta antreprenorii cu strategia optimă de investiție, precum și cu organizarea unor misiuni de business, unde vor beneficia de întâlniri B2B cu cei mai importanți jucători de pe piața pentru domeniile relevante.

- **Să mai spunem că, împreună cu <sup>Biz</sup>Lawyer, derulați un proiect de familiarizare a mediului de business cu avantajele sistemului de drept islamic. Ce vom găsi în secțiunea de “Islamic Law” pe care o inaugurem azi?**

Prin secțiunea “Islamic Law” vom familiariza publicul țintă cu avantajele sistemului de drept islamic și cu specificitățile mediului de afaceri emiratez, cu scopul de a contribui la alinierea culturală, de a implementa modele de succes în România și a înlesni business-urile româno-arabe.

Aici vom descrie mecanisme de business islamic, cu beneficiile acestora, ce pot fi implementate cu succes în relațiile de afaceri și contractuale româno-arabe, vom vorbi despre diferențele culturale și efectele lor asupra afacerilor, vom aduce noutăți legate de mediul de afaceri din Orientul Mijlociu, oportunități, sfaturi de business.

Vrem să oferim informații utile, să promovăm beneficiile derulării afacerilor româno-arabe și să oferim sfaturi utile antreprenorilor.

## **Casiana Duşa, avocat cu recunoaştere internaţională specializat în Islamic Law**

Casiana Duşa este avocat senior specializat în consultanţa de business în România şi în Orientul Mijlociu, certificată în drept islamic, cu o experienţă de peste 12 ani în proiecte vizând preponderent internaţionalizarea afacerilor şi investiţiile straine în jurisdicţiile de competenţă, finanţari internaţionale, tranzacţii şi dispute imobiliare, speţe corporate, comerţ internaţional şi contracte de agenţie/distribuţie.

### **Recunoaştere internaţională**

Casiana face parte din grupul din experţi intervievaţi de publicaţia londoneza Crescent Leaders care celebrează excelenţa în abordarea şi promovarea investiţiilor în lumea musulmană.

### **Experienţa relevantă**

- Dubai International Financial Center – Avocat asociat şi consultant de business, drept emiratez şi investiţii straine;
- Romanian Arab Investments House – Fondator;
- Cristofor Vladu şi Asociaţii – Colaborator senior, investiţii straine şi consultanţa de business;
- Cabinet de avocat Dusa A. Casiana – Partener fondator;
- Universitatea Leiden – Pro-bono Mentor.

### **Organizaţii**

- Dubai Chamber – Dubai Business Women Council,
- GIIIF – Forumul global de investiţii islamice de impact.

### **Educaţie şi formare**

- LLM în Arbitraj comercial internaţional – Universitatea din Stockholm;
- Diploma de licenţă – Facultatea de Drept, Universitatea din Bucureşti.

### **Certificari**

- Certificat în ICC Arbitration şi INCOTERMS – ICC, Camera Internaţională de Comerţ;
- Certificat în Drept internaţional privat – Academia de drept internaţional de la Haga;
- Diploma în Islamic Finance – CIMA Dubai;
- Certificat în drept comercial islamic – CIMA Dubai;
- Certificat în drept contractual – Universitatea Harvard;
- Certificat în drept internaţional – Universitatea din Leiden;
- Diploma Magna cum Laude în Business & Administration – British Academy.

### **Informaţii de contact**

e-mail: [casiana.dusa@islamicbusinessromania.com](mailto:casiana.dusa@islamicbusinessromania.com)