

De vorba cu Monica Mihaila, Head of Legal CEZ Romania, unul dintre cei mai experimentați consilieri juridici din domeniul energiei | ”Mi-am dorit crearea unui climat de încredere, în care fiecare membru al echipei sa își poata exprima opinia și în acest fel mi-am creionat stilul de leadership. Traim o perioada plina de schimbari și comunitatea juriștilor va trebui sa se adapteze”



Monica Mihaila, Head of Legal CEZ Romania, se ghideaza, atât în viața profesionala cât și în cea personala, dupa onestitate. Incearca în permanența sa faca totul cât mai bine, considerând ca vorbele spuse cândva de Nicolae Iorga sunt cele care ar trebui sa ne conduca în acțiunile noastre: „Înțelepciunea vieții e simpla: fa ca pe unde ai trecut tu sa fie mai bine decât înainte”. Cariera sa de pâna acum este strâns legata de domeniul energiei, fiind unul dintre cei mai experimentați consilieri juridici pe care îi are aceasta industrie.

Într-un demers susținut de firma de avocatura [Tuca Zbârcea & Asociații](#), *BizLawyer* îi prezinta pe unii dintre cei mai cunoscuți și apreciați coordonatori de departamente juridice din marile companii ce activeaza pe plan local. Interlocutorii noștri au fost aleși din *Catalogul GC Powerlist*, o lista a celor mai importanți „general counsel”, adus în premiera în România de catre Legal 500 și societatea de avocați Tuca Zbârcea & Asociații.

Continuam seria discuțiilor cu profesioniștii evidențiați de Legal 500 cu **Monica Mihaila**, Head of Legal CEZ Romania.

\* \* \* \* \*

---

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

Debutul **Monicai Mihaila** ca și consilier juridic a avut loc în anul 2005, atunci când s-a alăturat echipei Filialei de Distribuție și Furnizare a Energiei Electrice „Electrică Muntenia Sud”. Ulterior, în 2008, atunci când societatea a fost privatizată și a avut loc și un proces de divizare, compania în care juristul lucra a devenit „Enel Distribuție Muntenia” S.A. A continuat să lucreze în această firmă o perioadă de timp.

„Anul 2013 a adus o schimbare în cariera mea, alegând să mă alătur echipei CEZ România S.A, din poziția de consilier juridic la Distribuție Energie Oltenia S.A. A fost un moment cheie pentru cariera mea: nu am schimbat doar jobul, ci și orașul în care locuim. Timp de patru ani am lucrat la Craiova, oraș în care își are sediul societatea de distribuție a energiei electrice a Grupului CEZ în România. Am cunoscut oameni minunați la Craiova, oameni care m-au făcut să mă simt binevenită în echipa chiar din prima zi. Îmi voi aminti întotdeauna cu drag de perioada „Craiova”! ”, povestește interlocutoarea <sup>Biz</sup>Lawyer.

Începând cu anul 2017, **Monica Mihaila** a preluat coordonarea activității juridice din cadrul companiilor care fac parte din Grupul CEZ în România.

„Așa cum am spus, mi-am dedicat cariera domeniului energiei electrice. Activez de aproape 19 ani în acest domeniu și am o experiență bogată, mai ales pe aspecte privind distribuția de energie electrică. Am fost și sunt încântată și onorată să fiu inclusă în GC Powerlist 2023, alături de cei mai influenți General Counsels din România și vreau să mulțumesc echipei mele, și pe această cale, pentru sprijinul constant pe care mi l-a acordat”, subliniază **Monica Mihaila**.

---

Opiniile unor profesioniști care ocupă poziții de top în departamentele juridice ale unor companii importante, pe platforma [www.in-houselegal.ro](http://www.in-houselegal.ro). Urmărește teme dezvoltate de avocați sau membri ai comunității *In-houseLegal* și propune subiecte.

---

## În coordonarea unei echipe, oamenii sunt pe primul loc

Pe parcursul activității sale de până acum, juristul a învățat foarte multe, dar una dintre ele mai importante lecții este aceea că în coordonarea unei echipe este vorba, în primul rând, despre oameni și despre cum îi poți ajuta să se dezvolte profesional. „Mi-am dorit crearea unui climat de încredere, în care fiecare membru al echipei să își poată exprima opinia și în acest fel mi-am creionat stilul de leadership”, punctează expertul CEZ România.

Din momentul în care a intrat în profesie, dorința ei principală a fost aceea de a face parte din diverse proiecte și de a vedea cum evoluează compania în care lucrează. A vrut să fie parte a acestei transformări. Iar din poziția de consilier juridic a putut să-și împlinească dorința, în contextul în care acești specialiști cunosc foarte bine businessul în care activează.

„În fiecare etapa a carierei mele, am avut șansa sa lucrez sub coordonarea unor adevărate profesioniste, carora le sunt profund recunoscătoare pentru tot ceea ce am învățat și pentru tot sprijinul acordat”, marturisește **Monica Mihaila**.

Primii pași în profesie i-a parcurs alături de avocata *Diana Moldovan*, care coordona în anul 2005 echipa juridică de la „Electrică Muntenia Sud”. „A fost o perioadă frumoasă, în care am învățat foarte multe lucruri, o perioadă în care m-am format. Aici am trait bucuria primului litigiu câștigat, dar și dezamăgirea primului litigiu pierdut! Ulterior, în perioada 2013-2015, am lucrat din nou cu *Diana Moldovan*, la CEZ România S.A. Am „crescut” profesional sub îndrumarea doamnei av. *Rodica Sovaila*, care a coordonat echipele juridice de la Enel Distribuție Muntenia S.A./Enel Distribuție Dobrogea S.A./Enel Distribuție Banat S.A. Îmi aduc aminte cu plăcere de acea perioadă, în care discutăm intens diverse spețe căutând abordarea cea mai potrivită. De asemenea, gândurile mele se îndreaptă spre doamna *Doina Vornicu*, Membru al Directoratului CEZ România, care a avut încredere în mine și mi-a oferit oportunitatea de a coordona Departamentul Juridic al CEZ România”, marturisește juristul.

Analizând drumul pe care l-a parcurs până acum, interlocutoarea **BizLawyer** subliniază faptul că nu ar schimba nimic din traseul său profesional, deoarece fiecare etapă a avut un rol important în evoluția sa.

În ceea ce privește planurile sale, spune că unul dintre obiectivele sale principale din 2024 este acela de a menține în continuare echipa unită și puternică. „Personal, îmi doresc să explorez mai mult zona de dezvoltare personală”, completează juristul.

De-a lungul carierei sale a fost implicată în multe proiecte spectaculoase care au vizat industria în care activează. „Am participat la numeroase proiecte strategice și operaționale, însă l-aș aminti doar pe cel mai recent, un proiect în care au fost implicați mai mulți membri ai Departamentului Juridic și care a vizat implementarea unei platforme care să ne ajute să gestionăm mai ușor litigiile și documentele aferente acestora și să ne eficientizeze munca”, nuanțează interlocutoarea **BizLawyer**.

---

## Profioniștii din departamentele juridice joacă un rol tot mai complex în activitatea companiilor

Pe parcursul anilor, rolul profesioniștilor Dreptului din departamentele juridice a devenit mult mai complex. De altfel, **Monica Mihaila** considera că trendul acesta va continua, având în vedere numeroasele schimbări legislative. „Cadrul de reglementare ar trebui să fie stabil și predictibil, și asta e valabil în toate domeniile de activitate, nu doar în energie. Trăim o perioadă plină de schimbări și comunitatea juriștilor va trebui să se adapteze”, atrage atenția expertul.

Facând referire la actualele provocări profesionale cu care se confruntă, profesionistul CEZ România amintește faptul că într-un domeniu dinamic și complex cum este cel al energiei electrice, schimbările legislative constituie cea mai mare provocare pentru Departamentul Juridic. „Consultanța juridică pentru desfășurarea activităților zilnice de business va genera un volum mare de activitate și în acest an. De asemenea, o preocupare constantă a Departamentului Juridic o constituie gestionarea litigiilor în care sunt implicate companiile din Grupul CEZ în România. Avem o echipă de consilieri juridici foarte experimentată și am încredere că putem face față oricărei

provocari”, încheie **Monica Mihaila**, *Head of Legal CEZ Romania*.

### *Citește și*

→ De vorba cu Raluca Gheorghiu, Head of Legal Strategy and Acceleration în cadrul UiPath, care în copilărie își dorea să ajungă un "Godfather", dar a fost sfătuită de tatăl său să devină "Consigliere", adică avocat. Despre pasiunea care te împinge să faci lucruri extraordinare și rezultatele care devin oglinda propriei dedicări: "În cariera mea, valorile precum transparența, etica și empatia au fost fundamentale"

→ De vorba cu Alexandru Victor Savi-Nims, Chief Legal Officer - One United Properties, unul dintre profesioniștii care crede în diversitate și considera că, în calitate de coordonator, trebuie să cuprinzi cât mai multe domenii de competență și să dai dovadă de independență și verticalitate | Despre principii de viață și oamenii care i-au modelat profilul profesional: "Cel puțin ultimii 15 ani mi-au conturat un parcurs profesional eterogen, ce a construit un manager legal robust și, cumva, rar în România, prin diversitatea domeniilor în care am fost implicat și prin complexitatea proiectelor"

→ De vorba cu Gabriela Popescu, Corporate, external and legal affairs head - Central Europe | Microsoft, profesionistul care a activat în mai multe industrii și, prin proiectele sale, unele speciale prin complexitate, diversitatea cazuistică și potențialele urmări, a schimbat ceva în bine în acele domenii. "Cariera, ca și viața, ne scoate în cale experiențe și oameni diferiți și este lecția fiecăruia dintre noi să învățăm ceva din aceste întâmplări", spune avocatul care crede în respect și în „a-ți pasa” ca mediu de lucru

→ De vorba cu Ana Busuioc, Legal & Corporate Affairs Director Edenred, omul care își ghidează planurile de viitor după conceptul: „Nu judeca fiecare zi după recolta pe care ai adunat-o, ci după semințele pe care le-ai plantat” | "Sunt recunoscătoare să pot lucra într-o echipă de profesioniști împreună cu care am convingerea că pot genera stabilitate în dinamica accelerată și volatilă care ne amprentează astăzi viețile profesionale, dar și sociale", spune azi avocatul