

Semne de redresare: CMS European M&A Outlook 2025 | Piața de fuziuni și achiziții din Europa prezintă semne de redresare, ECE înregistrează o creștere în valoarea tranzacțiilor. Horea Popescu, Managing Partner CMS Romania și Coordonator Corporate M&A în ECE: ”Această revenire sugerează că, în ciuda așteptărilor diferite, Europa Centrală și de Est este văzută din ce în ce mai mult ca o piață promițătoare pentru fuziuni și achiziții, cu un puternic potențial de creștere”



Valoarea tranzacțiilor în S1 2024 a fost de 439 de miliarde EUR, înregistrând o creștere de 31% comparativ cu 334 de miliarde EUR în H1 2023, deși a înregistrat o scădere de 8% în numărul tranzacțiilor ♦ Valoarea tranzacțiilor de fuziuni și achiziții în ECE a crescut cu 47% până la 14.4 miliarde de EUR în S1 2024, reflectând un interes regional în creștere, în ciuda unei ușoare scăderi în numărul tranzacțiilor ♦ Aproape două treimi dintre respondenții sondajului se așteaptă la o creștere a activității de fuziuni și achiziții în Europa în următoarele 12 luni, fie moderat (45%), fie semnificativ (20%), o schimbare majoră față de studiul de anul trecut, când doar 3% au estimat o creștere semnificativă ♦ Decalajul de evaluare vânzător / cumparator (24%) este considerat a fi cel mai mare obstacol în calea tranzacțiilor M&A în Europa în următoarele 12 luni, urmat de inflație și ratele dobânzilor (18%) ♦ Respondenții au păreri împărțite cu privire la perspectiva pieței de fuziuni și achiziții în UK și Irlanda pentru anul viitor. Cea mai mare parte dintre ei (32%), se așteaptă să înregistreze cea mai mare creștere, dar 31% apreciază că va înregistra cea mai mică creștere ♦ 55% se așteaptă la o creștere a apetitului cumparatorilor din Orientul Mijlociu pentru activele europene ♦ Aproape toți respondenții (90%) descriu factorul de diversitate al unei companii-țintă ca fiind un aspect important, 29% dintre aceștia considerând că este esențial.

Potrivit Raportului privind Perspectiva Europeană a Fuziunilor & Achizițiilor în 2025 (CMS European M&A Outlook 2025), publicat de firma globală de avocatură CMS, în asociere cu compania de date financiare *Mergermarket*, aproape două treimi dintre investitori se așteaptă ca activitatea de Fuziuni & Achiziții din Europa să crească în următoarele 12 luni, inclusiv 20% care consideră că va crește semnificativ. Acest lucru contrastează puternic cu previziunile de anul trecut, când doar 3% dintre aceștia au prognozat o creștere semnificativă.

Dupa câțiva ani dificili pentru activitatea de Fuziuni & Achiziții din Europa, S1 2024 a dat semne de redresare. Conform cifrelor *Mergermarket*, valoarea agregată a tranzacțiilor de fuziuni și achiziții în regiune a totalizat 439 miliarde EUR, în creștere cu 31% față de primele șase luni ale anului 2023. Cu toate acestea, volumul tranzacțiilor a scăzut în aceeași perioadă, cu 8% față de cele 8.579 de anunțuri de tranzacții din S1 2023.

**Louise Wallace**, Coordonator Global al Grupului CMS Corporate/M&A, a declarat: „Dupa ce investitorii au anunțat mai puține tranzacții importante în 2023, în așteptarea unei certitudini mai mari în ceea ce privește ratele dobânzilor, în 2024 aceștia par să se concentreze din nou pe tranzacții mai mari - un semn că încrederea în piața revine treptat.”

*Citește și:*

[→ Mergermarket - League Tables of Legal Advisors \(S1 2024\) | Piața de M&A a continuat să se redreseze în primul semestru și a înregistrat creșteri de 17% la nivel global și de 33% pe piețele emergente. CMS, printre](#)

---

## [primele în clasamentul global și în Europa. Schoenherr și Wolf Theiss, numar mare de tranzacții asistate în Europa Centrala și de Est](#)

---

### **ECE ÎNREGISTREAZĂ O REDRESARE A PIEȚEI, DAR SE CONFRUNTĂ CU PROVOCĂRI LEGATE DE PREGĂTIREA ESG**

În S1 2024 valoarea tranzacțiilor de fuziuni și achiziții în ECE a crescut semnificativ, cu 47%, pâna la 14.4 miliarde de EUR, deși a înregistrat o scadere de 7% în numărul tranzacțiilor, pâna la 476. Achiziția lanțului românesc de magazine Profi de către Ahold Delhaize s-a remarcat ca fiind una dintre cele mai mari tranzacții din regiune, evaluată la 1,3 miliarde EUR.

Respondenții au pareri împărțite în ceea ce privește perspectiva de creștere a pieței de fuziuni și achiziții din ECE. 17% dintre ei se așteaptă ca regiunea să înregistreze cea mai mare creștere de pe piața M&A din Europa, spre deosebire de 14% ce estimează ca regiunea va crește cel mai puțin.

**Horea Popescu**, *Managing Partner CMS Romania și Coordonator Corporate M&A în ECE*, a comentat:

„Creșterea notabilă a valorii tranzacțiilor de fuziuni și achiziții în ECE în S1 2024 reflectă o revenire a încrederii investitorilor și un interes crescut pentru regiune, alimentate de o dinamică mai puternică a pieței. Deși încrederea pe piața rămâne mixtă, creșterea semnificativă a valorii tranzacțiilor - determinată în parte de tranzacții majore precum achiziția Profi de către Ahold Delhaize în România - semnifică o schimbare pozitivă. Aceasta revenire sugerează că, în ciuda așteptărilor diferite, Europa Centrală și de Est este văzută din ce în ce mai mult ca o piață promițătoare pentru fuziuni și achiziții, cu un puternic potențial de creștere.”

**Rodica Manea**, *Corporate Partner CMS Romania*, adaugă: „Am observat din ce în ce mai mulți investitori din Orientul Mijlociu, care sunt interesați în principal de domenii precum optimizarea energiei, optimizarea apei, alimente și îngrașaminte. Credem că Orientul Mijlociu este una dintre regiunile cu cel mai mare potențial de a investi, mai ales în ECE. Desigur, companiile din ECE se confruntă și cu provocări. Actualul nivel scăzut de due diligence ESG în regiune indică o nevoie urgentă de îmbunătățire a pregătirii pentru a îndeplini noile standarde, iar companiile din regiune trebuie să se adapteze sau risca să rămână în urmă.”

Între timp, pe măsura ce UE avansează cu Green Deal-ul european și cu Planul de acțiune privind finanțarea creșterii durabile, intra în vigoare noi norme privind publicarea informațiilor de către companii și comportamentul responsabil. 91% dintre respondenți anticipează o examinare mai atentă a factorilor ESG în tranzacțiile de fuziuni și achiziții în următorii trei ani. Cu toate acestea, există un decalaj notabil în ceea ce privește gradul de pregătire în ECE, doar 26% dintre respondenții din regiune efectuând în mod constant due diligence privind ESG, iar 65% descriind gradul lor de pregătire ca fiind insuficient. Acest lucru este în contrast puternic cu 53% dintre toți respondenții care au declarat că sunt oarecum pregătiți și 12% care au declarat că sunt extrem de pregătiți.

---

**[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)**

---

## DIGITALIZAREA ȘI ALTE MOTOARE ALE ACTIVITĂȚII

Aproape o cincime dintre respondenți (17%) se așteapta ca digitalizarea să fie principalul motor al activității de fuziuni și achiziții în Europa în următoarele 12 luni, însă nu este nici pe departe singurul factor major care impulsionează tranzacțiile.

În timp ce digitalizarea a dominat strategiile M&A în timpul pandemiei și în următorii câțiva ani imediat după criza, în prezent jucătorii de pe piața identifică și alte stimulente pentru fuziuni și achiziții, cum ar fi companiile în dificultate (14%), interesul crescut din partea investitorilor străini (tot 14%). Diversitatea factorilor care încurajează investițiile indică o piață a tranzacțiilor din ce în ce mai sănătoasă în Europa.

## DECALAJE DE EVALUARE

Oamenii de afaceri chestionați au identificat mai clar (24%) decalajele de evaluare cumparator/ vânzător ca fiind principalul obstacol în calea tranzacționării în următoarele 12 luni.

Deși este normal ca diferențele de evaluare să apară ca urmare a unor corecții sau șocuri ale pieței, se pare că acest punct sensibil va persista mai mult decât în trecut, în condițiile în care stabilirea prețului se face cu dificultate. Având în vedere că indicii piețelor publice au crescut în ultimul an (MSCI World, de exemplu, a crescut cu peste 20% în anul până la sfârșitul lunii iunie 2024), evaluările companiilor au rămas ridicate, în ciuda costurilor de finanțare mai mari într-un mediu economic care rămâne incert.

## INTERES DIN PARTEA ORIENTULUI MIJLOCIU

Încurajați de prețul ridicat și constant al petrolului, investitorii din Orientul Mijlociu au căutat oportunități de tranzacționare în Europa. În perioada 2016-2021, valoarea medie agregată a tranzacțiilor inițiate de ofertanții din Orientul Mijlociu care vizează active din Europa de Vest a fost puțin sub 6 miliarde USD pe an, conform datelor Mergermarket. Numai în S1 2024, investitorii din Orientul Mijlociu au anunțat tranzacții în Europa de Vest în valoare totală de aproape 23,3 miliarde USD.

Această tendință nu a trecut neobservată de respondenții noștri - 42% spun că au văzut mai mulți cumparatori din Orientul Mijlociu pe piețele de fuziuni și achiziții din Europa în ultimul an.

---

Opiniile unor profesioniști care ocupă poziții de top în departamentele juridice ale unor companii importante, pe platforma [www.in-houselegal.ro](http://www.in-houselegal.ro). Urmărește teme dezvoltate de avocați sau membri ai comunității *In-houseLegal* și propune subiecte.

## DIVERSITATEA ESTE IMPORTANTĂ

Aproape toți respondenții (90%) descriu factorul de diversitate al unei companii ținta ca fiind un aspect important. Cu toate acestea, exista diferențe regionale. Respondenții din regiunile nordice și DACH pun un mare accent pe diversitate, 48% dintre aceștia afirmând ca diversitatea este un factor extrem de important. În același timp, doar 13% dintre investitorii chestionați din Europa de Sud-Est și 9% dintre cei din Europa Centrala și de Est împartașesc acest punct de vedere.

## PERSPECTIVE

Dupa o perioada de reflecție în 2023, când investitorii europeni au absorbit șocurile cauzate de creșterea rapida a inflației și de ratele ridicate ale dobânzilor, semnele pentru 2024 sunt, pâna în prezent, ca activitatea de fuziuni și achiziții din întreaga regiune revine cu o intensitate crescuta.

Citiți aici întreaga ediție a [CMS European M&A Outlook 2025](#).