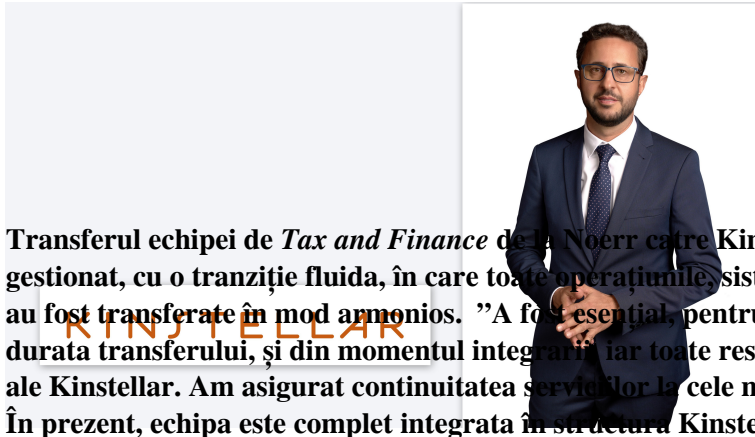


INTERVIU | Transferul echipei de Tax and Finance de la Noerr catre Kinstellar s-a finalizat cu succes. Iulian Sorescu, partener și unul dintre coordonatorii practicii: ”Mesajul nostru este unul de continuitate și de încredere. Pentru clienți, tranziția aduce accesul la o echipa și mai mare, cu o combinație de expertiza juridica și financiara care acopera toate nevoile companiilor nu doar la nivel local, dar și la nivel internațional”



Transferul echipei de *Tax and Finance* de la Noerr catre Kinstellar a fost un proces bine planificat și gestionat, cu o tranziție fluida, în care toate operațiunile, sistemele IT, documentele și procedurile interne au fost transferate în mod armonios. ”A fost esențial, pentru noi, ca echipa sa fie pe deplin funcționala și pe durata transferului, și din momentul integrării iar toate resursele sa fie perfect aliniate cu noile structuri ale Kinstellar. Am asigurat continuitatea serviciilor la cele mai înalte standarde, fara a afecta clienții Noerr. În prezent, echipa este complet integrata în structura Kinstellar. Mesajul transmis este unul de continuitate”, a precizat Iulian Sorescu, *Financial Advisor Partner și Head of the local Financial, State Aid & Management Consulting services la Kinstellar*, într-un interviu acordat ^{Biz}Lawyer.

El spune ca în cadrul echipei *Kinstellar Tax and Financial Advisory* continua sa performeze aceiași experți, aceeași echipa - multe dintre proiecte, continuând și pe durata acestui transfer al operațiunilor. ”De acum înainte totul se va întâmpla sub umbrela Kinstellar – în aceeași masura o platforma extinsa de servicii juridice, de consultanța financiara care va livra proiecte multidisciplinare complexe”, a adaugat **Iulian Sorescu**.

Echipa *Kinstellar Tax and Financial Advisory* continua sa ofere o gama larga de servicii, de la audit și consultanța financiara la ajutoare de stat, managementul riscurilor și optimizarea fiscala. Echipa este coordonata de **Iulian Sorescu**, cu focus pe consultanța financiara și ajutoare de stat, de [Theodor Artenie](#), care coordoneaza divizia de taxe și de [Nicoleta Florea](#), care conduce divizia de contabilitate și salarizare.

”Avem o cerere constanta din partea companiilor internaționale care doresc sa intre pe piața din România și sa își optimizeze structurile fiscale, dar și în cadrul unor tranzacții mai complexe, de pilda fuziuni și achiziții, ori restructurari – pentru toate e nevoie de lucru impreuna, un furnizor de servicii care ofera toate soluțiile – ajutoare de stat, aspecte de drept corporativ, drept imobiliar, dreptul muncii, consultanța financiara ori de taxe”, mai spune **Iulian Sorescu**, care anticipeaza o creștere semnificativa în 2025, pe masura ce nevoia de consultanța fiscala și financiara continua sa creasca în contextul economic actual.

Mai multe despre activitatea echipei de consultanți fiscali, business și financiari și proiectele în care specialiștii Kinstellar din aceasta practica au fost implicați în ultimul an sau la care lucreaza în acest moment, dar și despre piața fiscala și financiara din 2024, în interviul acordat de [Iulian Sorescu](#) publicației noastre.

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

***Biz* Lawyer: Va rog sa ne spuneti, chiar de la începutul acestui interviu, cum s-a finalizat transferul echipei de *Tax and Finance* de la Noerr catre Kinstellar.**

Julian Sorescu: Transferul echipei de *Tax and Finance* de la Noerr catre Kinstellar a fost un proces bine planificat și gestionat, l-am finalizat cu succes. Ne-am concentrat pe o tranziție fluidă, astfel încât toate operațiunile, sistemele IT, documentele și procedurile interne sa fie transferate în mod armonios. A fost esențial, pentru noi, ca echipa sa fie pe deplin funcțională și pe durata transferului, și din momentul integrării, iar toate resursele sa fie perfect aliniate cu noile structuri ale Kinstellar. Am asigurat continuitatea serviciilor la cele mai înalte standarde, fara a afecta clienții Noerr. În prezent, echipa este complet integrată în structura Kinstellar.

Ce ar trebui sa știe clienții echipei de *Tax and Finance* din cadrul Noerr acum, după transferul la Kinstellar? S-a schimbat ceva în ceea ce privește echipa, sau poate modul de lucru?

Clienții noștri trebuie sa știe ca în cadrul echipei *Kinstellar Tax and Financial Advisory* continua sa performeze aceiași experți, aceeași echipa - multe dintre proiecte, de altfel, au continuat și pe durata acestui transfer al operațiunilor. De acum înainte totul se va întâmpla sub umbrela Kinstellar – în aceeași masura o platforma extinsa de servicii juridice, de consultanța financiara care va livra proiecte multidisciplinare complexe.

Care este mesajul pe care îl transmiteți clienților dumneavoastra?

Mesajul nostru este unul de *CONTINUITATE* și, ne dorim noi, și de încredere. Suntem aceiași. Kinstellar în România are o capacitate și mai mare de a oferi soluții cuprinzătoare, bazate pe o abordare multidisciplinara. Pentru clienți, tranziția aduce accesul la o echipa și mai mare, cu o combinație de expertiza juridica și financiara care acopera toate nevoile companiilor nu doar la nivel local, dar și la nivel și internațional.

În mod mai clar - ce tip de servicii livreaza echipa de consultanți fiscali, business și financiari? Ce tip de asistența oferiți, cum lucreaza echipa dumneavoastra, cine coordoneaza, ce efective pot fi implicate?

Echipa *Kinstellar Tax and Financial Advisory* continua sa ofere o gama larga de servicii, de la audit și consultanța financiara la ajutoare de stat, managementul riscurilor și optimizarea fiscala. Suntem specializați în oferirea de soluții personalizate pentru investiții, tranzacții complexe și servicii de contabilitate și salarizare. Echipa este coordonata de mine, *Julian Sorescu*, cu focus pe consultanța financiara și ajutoare de stat, de *Theodor Artenie*, care coordoneaza divizia de taxe și de *Nicoleta Florea*, care conduce divizia de contabilitate și salarizare. Un rol important îl are și colegul nostru Andrei Copil, specializat în consultanța de management integrata cu restul serviciilor oferite.

Cum ați caracteriza, în câteva fraze, piața generală în domeniu, în 2024?

Piața fiscală și financiară din 2024 este dinamică și continuă să se adapteze noilor reglementări internaționale. Cât privește piața investițiilor, aceasta este într-un moment de creștere susținută, tendința remarcată în ultimii 4-5 ani, practic perioada post-pandemie. Atât companiile locale, cât și cele internaționale manifestă un interes crescut pentru investiții în România, mai ales datorită oportunităților oferite de schemele de ajutor de stat. Vedem asta în numărul și magnitudinea companiilor ce își doresc să își extindă activitatea în România sau să intre pe această piață nouă, companii ce ne abordează pentru toate serviciile necesare unor astfel de extinderi sau investiții greenfield. Schemele de ajutor de stat oferă atractivitate crescută investițiilor din România și de foarte multe ori reprezintă plusul pentru care investitorii decid să aleagă România din lista scurtă a țărilor preferate.

[Intra pe portalul de concurență pentru mai multe articole referitoare la proiectele avocaților din această arie de practică](#)

Cum sunt implicați colegii din departamentul financiar în proiectele avocaților? De unde vine cererea de proiecte pe acest segment? Vedeți condiții de creștere pentru această practică în 2025?

Echipa *Kinstellar Tax and Financial Advisory* colaborează îndeaproape cu avocații noștri pentru a oferi soluții integrate. Avem o cerere constantă din partea companiilor internaționale care doresc să intre pe piața din România și să își optimizeze structurile fiscale, dar și în cadrul unor tranzacții mai complexe, de pildă fuziuni și achiziții, ori restructurări – pentru toate e nevoie de lucru împreună, un furnizor de servicii care oferă toate soluțiile – ajutoare de stat, aspecte de drept corporativ, drept imobiliar, dreptul muncii, consultanța financiară ori de taxe. Anticipăm, desigur, o creștere semnificativă în 2025, pe măsura ce nevoia de consultanță fiscală și financiară continuă să crească în contextul economic actual.

Cum va adaptați serviciile de consultanță financiară pentru a răspunde unor reglementări financiare internaționale complexe?

Pe de-o parte, ne adaptăm prin actualizarea constantă a cunoștințelor echipei și prin colaborarea cu specialiști internaționali pentru a ne asigura că respectăm cele mai noi standarde și reglementări internaționale. De cealaltă parte, suntem foarte aproape de clienții noștri și lucrăm proactiv pentru a anticipa și soluționa problemele care ar putea apărea, în cadrul operațiunilor lor, în contextul schimbărilor legislative multiple.

Când efectuați un “health check” pentru o companie, ce factori considerați esențiali pentru a evalua stabilitatea financiară și operațională?

Când facem un „health check”, analizăm stabilitatea fluxurilor financiare, eficiența operațională, riscurile financiare și fiscale și conformitatea cu reglementările. Ne concentrăm pe identificarea punctelor slabe care ar putea afecta continuitatea afacerii. De asemenea, ne uităm la business și din punct de vedere operațional, de foarte multe ori unghiul operațional releva anumite deficiențe ce nu pot fi identificate doar printr-o analiză financiară sau fiscală.

Sunteți unul dintre fondatorii *State-Aid Academy* în România. Va rog să ne vorbiți puțin despre această inițiativă și rezultatele sale.

Acum 5 ani am decis să mă implic și în partea educativă a ajutorului de stat, creând *State Aid Academy* pentru a oferi companiilor o înțelegere mai clară a oportunităților de ajutor de stat în România. Prin această inițiativă, oferim informații actualizate despre criteriile și importanța ajutorului de stat, împărtășim aceste detalii cu orice potențial investitor pentru care este foarte important să aibă o imagine cât mai completă asupra mediului investițional din România. Prin articole în presa, prezența ca speaker la evenimente de business și conferințe, profilul de LinkedIn și orice alte canale prin care se pot oferi aceste informații, *State Aid Academy* ajută investitorii să înțeleagă atât avantajele, cât și restricțiile pe care acest concept de ajutor de stat le implică în deciziile lor. Specialiștii noștri au reușit să coordoneze peste 100 de proiecte mari în diverse industrii, cu o rată de succes de 95% – suntem extrem de mândri de acest lucru. În continuare, obiectivul nostru este să oferim consultanța strategică și să promovăm schemele de finanțare nerambursabile pentru investiții și proiecte de expansiune în România. Potențialul rămâne mare.

Cum lucrați în cadrul acestor proiecte? Ce anume faceți pentru clienții care vor să acceseze ajutoare de stat și cu ce rezultate?

Oferim consultanța completă, de la analiza eligibilității până la gestionarea implementării proiectelor de ajutor de stat. Avem o rată excelentă de succes și ne bucurăm de încrederea clienților noștri, sprijinindu-i să obțină finanțări semnificative pentru dezvoltarea afacerilor lor.

Care sunt principalele dificultăți pe care le întâmpina clienții în structura investițiilor pentru a se califica pentru ajutor de stat și cum îi ajutați să le depășească?

Principalele dificultăți pentru clienți sunt legate de stabilirea eligibilității și structurarea investițiilor într-un mod care să îndeplinească cerințele schemei de ajutor de stat. Însă echipa noastră de *Tax and Financial Advisory* sprijină clienții prin evaluarea detaliată a proiectelor, oferind soluții personalizate pentru a depăși aceste provocări. Suntem alături de clienți pe tot parcursul procesului, de la planificare până la implementare, asigurându-ne că îndeplinim toate criteriile necesare pentru succesul proiectului.

Cum evaluați eligibilitatea unui proiect pentru ajutorul de stat și ce strategii aplicați pentru a maximiza șansele de succes?

Înainte de a aplica pentru ajutoare de stat, orice investitor trebuie să înțeleagă foarte bine plierea conceptului investiției pe criteriile schemei selectate de ajutor de stat. Fără o potrivire perfectă, proiectul de investiții ori nu va putea fi implementat conform strategiei inițiale, ori șansele de a fi aprobat de către autorități ar fi scăzute. Noi evaluăm eligibilitatea unui proiect pe baza criteriilor impuse de schema de ajutor de stat și a sectorului economic al clientului. Ne concentrăm pe o strategie bine structurată, care include analiza preliminară a proiectului, simulări de eligibilitate și pregătirea unui plan de implementare adaptat cerințelor oficiale. Monitorizăm îndeaproape fiecare etapă pentru a maximiza șansele de succes.

Care sunt cele mai importante proiecte în care specialiștii dumneavoastră au fost implicați în ultimul an sau la care lucrați în acest moment?

Echipa noastră a fost implicată în proiecte de succes în diverse industrii, inclusiv proiecte de ajutor de stat pentru

investiții de tip greenfield și extinderi de capacități, dar și restructurări financiare complexe. Portofoliul nostru este unul foarte vast, atât cu investitori internaționali, cât și locali, proiecte de valori mari (50-100 milioane EUR), dar și mai mici (1-5 milioane EUR). Un exemplu recent este prima fabrică de medicamente realizată de o companie multinațională, o investiție de aproximativ 70 mil EUR în Turda, Cluj, proiect pe care am lucrat atât pentru obținerea de ajutor de stat, cât și pe multiple arii de expertiză, cum ar fi cea de taxe, servicii juridice de corporate, consultanța specializată în domeniul pharma, real estate etc.

Așa cum vedeți dvs. economia, considerați ca schemele de ajutor de stat active în prezent sunt suficiente pentru a atrage investitorii doriți? Dacă nu, ce schimbări ar trebui luate în considerare, ar trebui targetat vreun sector anume?

Schemele de ajutor de stat active în prezent oferă un sprijin valoros pentru investitori, însă ar fi benefice ajustări pentru a atrage mai mult capital în sectoare strategice, cum ar fi tehnologia, energia verde și infrastructura. Prima măsură necesară este creșterea bugetului anual al schemelor, de la 150 mil EUR pe an în ultimii 15 ani la probabil 500 mil EUR pe an, suma care ar reflecta așteptările investitorilor în contextul actual. De asemenea, o schemă dedicată proiectelor mari de investiții, proiecte strategice ca magnitudine sau domeniu de activitate, ar fi foarte apreciată. Aș putea spune chiar că o astfel de direcție strategică ar putea fi un factor decisiv în atragerea unor investiții de calibrul în România.

Opiniile unor profesioniști care ocupă poziții de top în departamentele juridice ale unor companii importante, pe platforma www.in-houselegal.ro. Urmărește teme dezvoltate de avocați sau membri ai comunității *In-houseLegal* și propune subiecte.

De ce anume trebuie să țina cont clienții dumneavoastră în ceea ce privește ajutoarele de stat? De ce anume ar trebui acestea să apeleze la consultanți externi?

Cel mai important factor al unui proiect de investiții este etapa strategică de planificare a strategiei și conceptului de investiții. În această etapă, rolul nostru este foarte important; de multe ori, apelarea la o echipă de consultanți externi cu o vastă experiență, precum *Kinstellar Tax and Financial Advisory*, poate asigura startul perfect în procesul de planificare a investiției. Desigur, ulterior, rolul consultantului este să asigure conformitatea cu legislația în vigoare, să maximizeze șansele de succes, dar ajută și la minimizarea riscurilor și a eventualelor blocaje administrative. O echipă experimentată poate identifica soluții prompte și personalizate, garantând că fiecare proiect îndeplinește toate cerințele legale și financiare.

Înțeleg că o altă arie de focus pentru echipa de Tax and Finance este și partea de Contabilitate & Servicii de Salarizare. Care sunt principalele provocări în momentul în care implementarea unui sistem nou de contabilitate și cum asigurați o tranziție lină pentru clienți?

În special pentru un investitor nou în România, înțelegerea legislației contabile și fiscale, precum și adaptarea procedurilor și documentelor, este critică pentru un start bun în România. Echipa noastră este specializată în

proiecte greenfield, în planificarea și implementarea etapelor spre o tranziție lina catre regulile aplicabile în România, în armonizarea procedurilor grupului la legislația locala și prin personalizarea acestora conform nevoilor specifice ale fiecarui client. Oferim, de asemenea, training și suport constant pentru echipele interne, asigurându-ne ca toate procesele funcționeaza eficient și conform reglementarilor.