

**Insolvența/ Restructurare |** În spatele scenei, alături de echipa NNDKP, într-o discuție cu trei dintre coordonatorii acestui segment de practică ce a generat venituri de cca. 11 % din total, anul trecut. Debt-recovery rămâne în continuare o parte importantă din activitatea echipei. Focusul tinde să migreze spre procedurile de pre-insolvență, iar componenta de turnaround și restructurare crește în mod constant. Numărul procedurilor de insolvență va crește cu 10-12% în următorii doi ani, estimează avocații



Economia întâmpină tot mai multe probleme, iar efectele acestei situații se observă la nivelul companiilor, acolo unde apar multe cazuri de insolvență și unde se ajunge chiar la faliment, nefiind posibilă salvarea afacerii. Datele Eurostat evidențiază faptul că, în al treilea trimestru al anului 2024, numărul declarațiilor de insolvență ale firmelor din Uniunea Europeană a crescut cu 2,7% față de al doilea trimestru al anului 2024. În țara noastră, trendul negativ este mult mai accentuat, informațiile Oficiului Național al Registrului Comerțului (ONRC), arătând că numărul insolvențelor a fost cu 4,1% mai mare în trimestrul al treilea (T3) față de trimestrul al doilea (T2) din 2024. Mai mult, în primele nouă luni ale anului 2024, numărul insolvențelor a fost cu 11,82% mai mare decât în aceeași perioadă din 2023. „Potrivit aceluiași date statistice, numărul declarațiilor de faliment a crescut în majoritatea sectoarelor economice. Comparativ cu trimestrul precedent, în al treilea trimestru din 2024, cele mai mari creșteri ale falimentelor s-au înregistrat în Transporturi (+28,8%), Informații și comunicații (+15,3%), Servicii de cazare și alimentație publică (+9,8%). Desigur că nu putem ignora ultimele informații privind starea de dificultate ce caracterizează sectorul imobiliar unde este posibil să vedem creșteri importante în următoarele 6-12 luni”, atrage atenția [Emil Bivolaru](#), Partener Nestor Nestor Diculescu Kingston Petersen (NNDKP).

Provocarile aparute în ultimii ani în domeniul economic au determinat avocații NNDKP din practica de Restructurare/Insolvență să-și „croiască” strategiile de lucru pe dimensiunea contextului existent și să vină în întâmpinarea firmelor care au solicitat consultanța de specialitate cu soluții mulate perfect pe nevoile pe care le au. Astfel că, în ultimii ani, se merge foarte mult pe implementarea unor mecanisme reale și eficiente de restructurare preventivă, scopul comun al tuturor celor implicați în astfel de proiecte fiind salvarea afacerii.

„Dacă anii 2020-2022 au adus provocări particulare atât pentru piață, cât și pentru practicieni, aceștia fiind nevoiți să se adapteze noilor realități socio-politice, perioada 2023-2024 ne-a demonstrat necesitatea absolută a implementării unui mecanism real și eficient de restructurare preventivă, ca răspuns la numărul în continuă creștere a procedurilor de faliment. Practica ultimilor doi ani a demonstrat fragilitatea mecanismului de protecție instituit prin mecanismul insolvenței post-factum, în care mai mult de 85% din planurile de reorganizare nu au avut succes și au condus la faliment. În aceste condiții, pentru echipa noastră de avocați, a devenit tot mai evidentă necesitatea identificării unei înțelegeri comune în acest domeniu asupra importanței mecanismelor pre-insolvență care să conducă la o restructurare girată de creditorii și condusă cu susținerea acestora”, explică [Marius Ezer](#), Partener NNDKP.

Interlocutorul <sup>Biz</sup>Lawyer subliniază faptul că o constantă dificilă în atingerea acestui deziderat rămâne accesarea unor mecanisme efective și imediate de finanțare a debitorilor aflați în stare de insolvență sau în insolvență iminentă. „Succesele echipei noastre în astfel de proiecte au generat în ultimii ani o creștere a solicitărilor de

---

asistența, urmărindu-se identificarea unor mecanisme de restructurare și refinanțare menite să asigure posibilitatea reorganizării unor business-uri aflate în dificultate, cu susținerea creditorilor direct interesați”, nuanțează avocatul.

---

[Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.](#)

---

### Se înmulțesc procedurile de pre-insolvența

Ultimul an a adus o creștere cu 15% a portofoliului de proiecte pe care echipa NNDKP le are în acest domeniu, asistența acordată clienților firmei vizând mandate ce au implicat consultanța integrată ce a îmbinat elemente-cheie de expertiză în arii de practică precum corporat, bancar și financiar și litigii. Avocații le-au oferit clienților o perspectivă nouă și „business oriented”, care este în același timp este eficientă din punct de vedere al timpului și al costurilor. Tipul acesta de politică a permis echipei NNDKP să atragă și să păstreze clienți - companii și instituții financiare de top.

„Cu siguranță, partea de debt-recovery rămâne în continuare o parte importantă din activitatea noastră, accentul fiind pus pe identificarea metodelor optime din punct de vedere cost-beneficiu pentru recuperarea creanțelor. Focusul tinde să migreze spre procedurile de pre-insolvența unde NNDKP a acordat asistența clienților săi privind negocierea planului de concordat-preventiv, precum și de asigurare a finanțării în perioada de reorganizare. De asemenea, componenta de turnaround și restructurare crește în mod constant, fiind din ce în ce mai des implicați în mandate de acest tip, care nu presupun executare silită, proceduri colective (insolvența), ci cu precădere elemente de restructurare și negociere complexă între multiple clase de creditori în afara procedurii, cu obiectivul salvării/revitalizării activității companiei în cauză”, menționează **Marius Ezer**.

Totodată, **Emil Bivolaru** amintește faptul că avocații NNDKP sunt alături de clienții firmei în etapele în care aceștia, din inițiativa proprie sau urmare a analizelor de risc pe care consultanții le-au prezentat, au decis să încheie acorduri de plată. „Scopul nostru este unul extrem de justificat din perspectiva valorilor unor companii sanatoase: colectarea unei creanțe chiar și sub valoarea sa nominală, ceea ce reprezintă un avantaj important, cu speranța unei colectări integrale nesigure/viitoare, urmare a finalizării unei proceduri judiciare și sau execuționale ce implică prin definiție și riscul de insolabilitate”, punctează interlocutorul **BizLawyer**.

De asemenea, avocații NNDKP consiliază creditorii în cadrul procedurilor de insolvența ce implică asistența privind identificarea cazurilor ce necesită în mod real formularea unei cereri de deschidere a procedurii insolvenței, parcurgerea procedurilor judiciare necesare pentru recunoașterea unei stări de insolvența, înregistrarea creanțelor la masa credală, reprezentarea intereselor acestora în cadrul adunării creditorilor sau comitetului creditorilor. „Deopotrivă, asistăm debitorii aflați în stare de dificultate financiară cu privire la procedura de obținere a protecției prevăzute de Legea nr. 85/2014, de accesare a remediilor legale pentru recunoașterea stării de insolvența, negocierea acordurilor cu creditorii în vederea reorganizării și implementării planurilor de

restructurare. Desigur ca pentru eficiența și coerența unui plan de reorganizare, este nevoie de analize exacte din partea debitoarei și de colaborare cu economiști și consultați specializați, astfel încât sa se ajunga la formule fezabile și credibile atât pentru creditori, cât și pentru debitoare”, comenteaza Marius Ezer.

La rândul sau, [Valentin Voinescu](#), *Partener NNDKP*, menționeaza faptul ca echipa are în lucru în mod constant proiecte care urmaresc vânzarea sau cumpararea de active în dificultate sau structurarea vânzării sau achiziționarea portofoliilor de NPL-uri. „Trebuie punctat ca zona de vânzari NPL și a valorificării de active s-a redus substanțial în ultimii ani, focus-ul principal, al pieței am spune, fiind în aria de restructurari și turnaround, unde continuam sa primim mandate complexe, pre-insolvența, cu obiectivul de a maximiza poziția clienților noștri, de regula creditori instituționali externi. În aceasta zona NNDKP are o prezența solida, mandatele fiind confidențiale. Putem confirma ca ele privesc diverse industrii, dar cu precadere industrii în care post pandemie au fost afectați jucatori importanți”, apreciaza avocatul.

---

### Se lucreaza în echipe multidisciplinare

Având în vedere complexitatea acestui tip de proiecte, NNDKP lucreaza în echipe multidisciplinare. De altfel, firma de avocatura are o echipa multidisciplinara cu experiența integrata de peste 15 ani, unica pe piața locala, care este coordonata de **Alina Radu** și **Valentin Voinescu**, și de **Emil Bivolaru**, **Sorina Olaru** și **Marius Ezer**.

[Alina Radu](#) și Valentin Voinescu conduc echipa de drept bancar. Ambii au o vasta expertiza în domeniul bancar și financiar și un puternic accent pe restructurarea datoriilor, insolvența și tranzacționarea portofoliilor de credite neperformante.

De asemenea, Emil Bivolaru, [Sorina Olaru](#) și Marius Ezer au o vasta experiența în reprezentarea clienților în fața instanțelor, coordonarea procedurilor de insolvența și restructurare.

Alaturi de cei nominalizați își desfașoara activitatea înca 15 avocați specializați în procedurile de insolvența și restructurare preventiva.

Practica de insolvența/restructurare are o contribuție semnificativa la cifra de afaceri realizata de firma de avocatura, dar este greu de stabilit matematic nivelul acesteia, având în vedere ca întreaga activitate juridica este într-o continua dinamica.

„Daca observam exclusiv segmentul de insolvența/restructurare pentru anul 2023 atunci putem spune ca activitatea a generat venituri de aproximativ 11 % din total. Pentru anul 2024, deși așteptam finalul exercițiului financiar, putem observa înca de la acest moment o ușoara creștere a activității noastre, ca volum, pe zona de restructurari/insolvențe”, indica Marius Ezer.

---

### Proiecte de referința pentru economia locala și regionala

În ultimii ani, echipa NNDKP a fost implicata în foarte multe proiecte de referința precum EUROINS, ROMSTRAD, VIVRE DECO ce au presupus contestații împotriva actelor emise de autorități, negocieri cu principalii creditori în vederea stabilirii direcțiilor de restructurare și monitorizarea constanta a evoluției procedurilor. „Complexitatea deosebita a acestor mandate a necesitat implicarea activa atât a celor cinci parteneri specializați, cât și a avocaților seniori. În zona de restructurare și turnaround, suntem implicați cu o echipa extinsa coordonata de Valentin Voinescu, partener, în doua proiecte majore confidențiale, în industria de retail, respectiv

în zona de producție de alimentație. Mandatele de acest tip presupun alocarea de resurse complexe atât în zona de consultanță, pe multiple domenii, cât și litigii și consultanța fiscală, fiind în mod natural potrivite pentru NNDKP, având în vedere implicarea noastră multidisciplinară și dimensiunea echipei în ansamblu, capacitatea de a susține proiecte de acest tip în ritm susținut și de a activa aceste resurse dinamic, în funcție de evoluția proiectului, efortul fiind de regula multianual”, susține **Valentin Voinescu**.

De asemenea, unul dintre cele mai complexe proiecte din ultimii doi ani a fost și încă este falimentul companiei de asigurări Euroins. „NNDKP reprezintă compania și acționarul sau majoritar, Euroins PLC, încercând să protejeze compania și acționariatul sau de o procedură de lichidare nelegală și forțată printr-o Decizie ASF contestată la rândul său în instanța de contencios administrativ. Asistența acordată a vizat o gamă largă de aspecte juridice, tehnice și economice complexe privind evaluarea capitalului și a rezervelor societății, precum și aspecte juridice legate de implementarea și interpretarea Directivei Solvabilitate II de către autoritățile și instanțele naționale. Procedurile juridice complexe menite să anuleze și să suspende decizia autorității de reglementare au necesitat o abordare pluridisciplinară din cauza naturii lor sensibile și a implicațiilor potențiale pentru poziția pe piață și reputația societății. Cadrul complex de reglementare privind operațiunile de asigurare și acoperirea RCA necesită o înțelegere cuprinzătoare atât a legislației naționale, cât și a celei a UE, în timp ce acțiunea promptă a fost esențială în contestarea retragerii autorizației”, precizează **Emil Bivolaru**.

Echipa dedicată acestui proiect a fost coordonată la nivel partenerial de **Emil Bivolaru, Sorina Olaru, Marius Ezer**, alături de **Alina Radu** și **Valentin Voinescu** și a inclus alți zece avocați seniori.

În mod sigur, numărul proiectelor pe care avocații le vor avea de soluționat va crește simțitor în următorii ani, Partenerul NNDKP fiind de părere că efectul tensiunilor economice potențiale și a măsurilor vizând creșterea taxelor și impozitelor României, după alegerile de la sfârșitul acestui an, va genera cel mai probabil un trend crescător al problematicilor de solvabilitate și va determina în cascada o abordare accelerată a soluțiilor alternative insolvenței. „Așteptarea noastră este că în următoarele 24 de luni vom asista la o creștere cu încă 10-12% a numărului de proceduri de insolvență deferite spre soluționare judecătorești. Acesta este motivul pentru care în permanență desfășurăm acțiuni de consolidare și perfecționare a echipei de avocați dedicată acestui gen de problematici de mare actualitate profesională”, argumentează **Emil Bivolaru**.

*Citește și*

[→ Insolvență Restructurare | Bulboacă & Asociații reprezintă atât debitori aflați în insolvență sau pre-insolvență, în mandate ce implică atragere de fresh money, parteneri equity noi, negocieri cu creditorii existenți pentru reșezarea creditelor și a garanțiilor actuale, cât și investitori și finanțatori dispuși să investească în companii aflate în astfel de proceduri. Catalin Petrea, Deputy Managing Partner: “Ne implicăm total în proiecte în care credem că există o șansa reală de restructurare. Preferăm să nu folosim elemente inovative, ci strategii testate, care să reechilibreze raportul de încredere dintre participanții la proceduri”](#)