

Young Professionals to Watch | Pentru Andreia Moraru (Senior Associate), avocat cu un master absolvit în Olanda, reputația internațională a ZRVP a fost garanția ca va lucra în mandate de arbitraj internațional de anvergură, alături de o echipă care și-a demonstrat valoarea în piață: ”Toate așteptările profesionale mi-au fost depășite și mă bucur mult că am avut oportunitatea să mă alătur echipei. La ZRVP am simțit întotdeauna că avocații seniori au suficientă experiență încât să găsească drumul și în cazul în care poteca nu este batătorită”



**Andreia Moraru**, Senior Associate în cadrul firmei **Zamfirescu Racoti Vasile & Partners (ZRVP)**, face parte din galeria tinerilor profesioniști din avocatura de business care vin puternic din spate și care dovedesc, prin implicarea și prin munca lor, că noua generație are forța de a dezvolta acest domeniu și de a-i aduce plusvaloare. Avocatul și-a început activitatea în cadrul acestei firme în ianuarie 2023, atunci când s-a alăturat departamentului de litigii și arbitraj. A ajuns la ZRVP după o etapă de căutări, în care a sondat mai multe arii de practică pentru a vedea exact zona care i se potrivește cel mai bine. Odată intrată în echipa **Violetei Saranciuc**, Partenerul ZRVP specializat în mandate de arbitraj, cu o componentă mai mică de litigii de instanță, interlocutoarea <sup>Biz</sup>Lawyer a realizat că mixul acesta este cel mai potrivit pentru ea, deoarece îi oferă posibilitatea de a se specializa în arbitraj, lucru pe care și l-a dorit de mult timp, dar îi permite să simtă și adrenalina instanței. „Faptul că acesta este locul potrivit pentru mine a fost confirmat de promovarea mea pe poziția de Senior Associate în martie 2024”, punctează tânara.

**Andreia Moraru** și-a început parcursul în lumea juridică în anul 2015, atunci când a absolvit Facultatea de Drept din cadrul Universității Babeș-Bolyai din Cluj-Napoca. În timpul studenției a avut șansa de a accesa o bursă ERASMUS, astfel că în anul trei a mers în Olanda, acolo unde a studiat la Universitatea Utrecht. Experiența aceasta a determinat-o să-și completeze pregătirea academică tot în străinătate, iar după finalizarea studiilor de licență a decis să se întoarcă în Olanda, unde a urmat un program de master. În 2016 a absolvit programul de master în Drept Internațional Public, specializarea Dreptul Internațional al Investițiilor din cadrul *Universității Leiden* din Olanda.

Experiența studiului în străinătate a fost una importantă pentru ea, având în vedere că încă din perioada liceului și-a dorit ca pregătirea să includă și astfel de etape. „Expunerea la un alt mediu de învățare, la profesori și colegi din toate părțile lumii îți dau o perspectivă mai complexă asupra lucrurilor. În plus, experiențele din străinătate mi-au deschis noi perspective profesionale, dat fiind faptul că am luat contact cu arii de practică despre care nici nu știam că există, cum ar fi arbitrajul. Evident, un alt beneficiu palpabil este că ai ocazia să îți rafinezi cunoștințele de limbă străină (în cazul meu limba engleză), cu precădere limbajul juridic într-o limbă străină”, subliniază avocatul.

Interlocutoarea <sup>Biz</sup>Lawyer apreciază că studiul în străinătate are multe avantaje și cu siguranță îmbogățește bagajul de cunoștințe al unui avocat de business. Cu toate acestea nu consideră că este o experiență imperios necesară. De altfel, are mulți colegi de facultate și de profesie care, deși nu au fost la studii în străinătate, au cariere de succes pe care le admira. Din punctul său de vedere, e mai important să ai capacitatea să evoluezi zi de zi și să te poți adapta provocărilor, decât programul de licență sau de master absolvit.

---

*Citește și*

[→ INTERVIURI ESENȚIALE | Dr. Cosmin Vasile, Managing Partner - ZRVP: Într-o piața a avocaturii marcată de numeroase spin-off-uri, ZRVP se remarcă drept singura firmă de avocatură de anvergură care a luat naștere printr-o fuziune și s-a consolidat printr-o a doua fuziune. Concentrarea pe avocatură și nu pe business-ul pe care îl reprezintă avocatură a asigurat stabilitatea avocaților-cheie și a portofoliului de clienți](#)

---

### Cautarea ariei de practică potrivite

„După masterul în Olanda am efectuat un stagiu de practică în cadrul Reff & Associates, la finalul căruia mi s-a propus să revin după admiterea în profesie. Am acceptat bucurioasă oferta și, începând cu toamna anului 2017, după ce am promovat examenul de admitere în profesie, m-am alăturat echipei de Real Estate din cadrul Reff & Associates. În același timp, am început și programul de master în Arbitraj Internațional din cadrul Universității din București, fiind un domeniu pe care l-am descoperit în cadrul unui curs de la Universitatea Utrecht, pe care l-am găsit interesant și mi-am dorit să îl aprofundez”, povestește tânara.

Colaborarea cu echipa de Real Estate de la Reff & Associates a ajutat-o să evolueze, dar Andreia a realizat că nu aceasta este practica pe care vrea să se specializeze. Între timp, o tenta tot mai mult ideea că ar trebui să facă tranziția de la consultanța la litigii și, totodată, să caute o societate unde poate face și arbitraj.

„Însă, socoteala de acasă nu s-a potrivit cu cea din țară. Totuși, am făcut o schimbare și m-am alăturat echipei de M&A de la Clifford Chance, unde am stat până la finalul stagiaturii. Experiența de la Clifford Chance, deși a fost benefică din foarte multe puncte de vedere, m-a făcut să realizez că nu este pentru mine consultanța. Prin urmare, după stagiatura, am decis că trebuie să fac tranziția spre litigii și arbitraj. Deși am reușit, perioada 2020 – 2022 a fost marcată de mai multe schimbări profesionale, pe de o parte din cauza pandemiei, pe de altă parte din cauza unor probleme personale. Totuși, colaborarea mea cu Wolf Theiss din 2021 – 2022 a reprezentat un pas important în evoluția mea profesională în ariile de practică litigii & arbitraj”, mai spune tânara.

Șansa a făcut ca, în ianuarie 2023, să intre în echipa ZRVP. Alegerea acestei firme s-a bazat pe faptul că își dorea de mai mult timp să lucreze într-o echipă specializată în arbitraj, iar colaborarea cu ZRVP i-a oferit exact ce căuta – o echipă care este implicată permanent în acest tip de mandate.

În plus, reputația internațională a ZRVP a fost garanția că va lucra în mandate de arbitraj internațional de anvergură, alături de o echipă care și-a demonstrat valoarea în piață. „După doi ani petrecuți la ZRVP, pot confirma că toate așteptările profesionale mi-au fost depășite și că mă bucur mult că am avut oportunitatea să mă alătur echipei”, susține interlocutoarea <sup>Biz</sup>Lawyer.

---

*Citește și*

[→ INTERVIU | Din vorba în vorba cu Violeta Saranciuc, Partener ZRVP, despre care ghidurile juridice internaționale spun că este „un avocat stralucit” și „o stea în ascensiune în arbitraj”: ”M-am format într-un mediu în care s-a pus accent pe rigoarea și logica juridică. Ștacheta a fost întotdeauna foarte sus,](#)

[atât în privința standardului de calitate, cât și în privința performanței, iar aceste deprinderi au devenit parte din ADN-ul meu profesional”](#)

---

## **Arbitrajul, o practica juridica provocatoare**

Practica în care **Andreia Moraru** profeseaza în prezent a fost aleasa datorita unui curs de la Universitatea Utrecht pe care tânara l-a urmat în perioada în care a beneficiat de bursa ERASMUS. În permanența și-a dorit ca profesia ei sa aiba o dimensiune internaționala și i-a placut foarte mult ca arbitrajul îi putea oferi acest aspect. În plus, este o persoana curioasa, care cauta mereu provocari, mai ales intelectuale. „Având în vedere ca arbitrajul atrage, de regula, probleme juridice mai complexe, cu un impact și anvergura mai mare, am simțit ca acesta este domeniul care îmi poate aduce cele mai mari satisfacții profesionale. Dupa multe cautari profesionale, pot confirma ca așteptările mele au fost îndeplinite în practica de arbitraj și ca nu aș vrea sa ma specializez în alt domeniu”, menționeaza avocatul.

În opinia sa, un avocat bun specializat în arbitraj trebuie sa fie mereu curios și pasionat de acest domeniu. Fiind o arie de practica extrem de complexa, orice avocat care își dorește o specializare în acest domeniu trebuie sa fie conștient ca învățarea continua este piatra de temelie în aceasta arie de practica.

De asemenea, sunt foarte importante atenția la detalii, rigoarea (juridica și nu numai), dar și capacitatea de adaptare. „Arbitrajul te scoate tot timpul din zona de confort, având în vedere ca poți fi implicat concomitent în dosare guvernate de reguli arbitrale diferite, având legi aplicabile fondului diferite, sau cu proceduri bilingve. Provocarile sunt nenumarate și cred ca aceste calități sunt indispensabile pentru a le putea gestiona eficient”, argumenteaza interlocutoarea **BizLawyer**.

Pentru un jurist axat pe aceasta arie, și capacitatea de organizare este un atu esențial, având în vedere ca dosarele de arbitraj implica, de cele mai multe ori, un volum considerabil de documente. „Daca nu ești organizat de la început, poți deveni copleșit pe parcurs. Însa toate aceste calități se pot dezvolta și rafina în timp, trebuie doar sa existe interes și voința”, atrage atenția tânara.

Experiența profesionala de pâna acum a avocatului implica dosare de arbitraj complexe. Printre acestea se numara un mandat cu privire la un proiect de infrastructura rutiera, care are un element de litispendența, procedurile desfășurându-se concomitent la CCIR și la ICC.

De asemenea, sunt notabile de menționat și un dosar de arbitraj cu privire la o disputa post M&A, la VIAC, precum și un dosar de arbitraj cu privire la un proiect imobiliar de anvergura din București, la LCIA.

„Consider ca practica de arbitraj a ZRVP se diferențiază prin cunoștințe teoretice solide, experiența vasta, creativitate și dorința permanenta de a gasi soluția câștigatoare. Cu toții ne straduim ca la final de zi sa plecam acasa împacati cu gândul ca am dat tot ce am avut mai bun în noi în ziua respectiva. Și ce nu am reușit sa rezolvam, reluam a doua zi, cu forțe proaspete”, nuanțeaza **Andreia Moraru**.

Un dosar de arbitraj include multe momente dificile. Avocatul explica faptul ca momentele acestea pot fi de natura procedurala, atunci când un adversar dificil tergiverseaza sau blocheaza procedura, sau pot fi de natura substanțiala, atunci când apare o situație dificila pe fond și trebuie gasita proba sau argumentul câștigator. În plus, de multe ori, volumul mare de documente face un dosar greu de gestionat.

„Cercetarea, analiza și organizarea în pregatirea cauzelor sunt esențiale, fara de care nu poți depași aceste momente dificile. Pe lângă acestea, experiența este foarte importanta în gasirea soluțiilor, iar la ZRVP am simțit

întotdeauna ca avocații seniori au suficienta experiență încât să găsească drumul și în cazul în care poteca nu este batătorită”, precizează interlocutoarea <sup>Biz</sup>Lawyer.

Pentru a ține pasul cu toate schimbările care intervin în aria sa de practică, tânără încearcă să fie mereu la curent cu noutățile, urmărește mai multe bloguri și reviste, cum ar fi GAR, Kluwer Arbitration Blog, Revista Română de Arbitraj, dar și avocați și arbitri care fac postări cu noutăți din domeniu pe LinkedIn. De asemenea, discută tot timpul cu colegii săi din alte echipe de arbitraj despre mandatele lor. În plus, când are ocazia, participă la conferințe, fizic sau online. Pe viitor, are în vedere și un program de formare în domeniul arbitrajului internațional.

„Fiecare zi la ZRVP este o provocare profesională. Chiar avem o vorbă în birou: „La ZRVP nu te plictisești niciodată”. Am noroc să fac parte dintr-o echipă care are parte doar de proiecte interesante. Unele dosare sunt tehnice și complexe, altele au dimensiuni inedite, fie de procedură, fie de fond. Aceste coordonate fac ca munca la ZRVP să fie intensă și provocatoare, însă implicarea este rasplatită pe măsură. Întotdeauna am primit credit și mulțumire la finalul unui efort susținut, atât din partea superiorilor, cât și din partea colegilor cu același nivel de senioritate”, arată Andreia.

-----  
*Citește și*

[→ Rising Star | Alexandra Iancu, unul dintre cei mai buni absolvenți ai promoției 2022, a ales echipa ZRVP. "Odata intrat în profesie, media de la facultate nu mai contează atât de mult, pentru că „examele” din practică au alte criterii de reușită și este important să demonstrezi că te vei putea încadra în aceste criterii”](#)

### **Mentoratul este esențial pentru un tânăr avocat**

Pentru noile generații din avocatură, mentoratul este esențial. Parcursul profesional urmat de **Andreia Moraru** până acum i-a oferit posibilitatea de a „fura” meserie de la toți avocații cu care a lucrat. Totuși, cea mai marcantă și importantă colaborare profesională pentru ea este cea de acum.

Tânără se declară foarte norocoasă că are ocazia să lucreze direct cu doi dintre cei mai buni avocați specializați în arbitraj din România, Cosmin Vasile și Violeta Saranciuc. „Cu Violeta lucrez îndeaproape în toate mandatele în care sunt implicată, cu Cosmin ([Cosmin Vasile](#), Managing Partner ZRVP, *N.R.*) lucrez pe câteva mandate punctuale. Colaborarea cu ei este cea mai bună „școală de arbitraj” la care m-aș fi putut înscrie și este o bucurie pentru mine că am oportunitatea să mă formez și să evoluez profesional pe lângă ei”, susține interlocutoarea <sup>Biz</sup>Lawyer.

Spune despre Departamentul de litigii și arbitraj de la ZRVP că „este o echipă unită în adevăratul sens al cuvântului”. „Deși suntem împărțiți în mai multe „mini” echipe, fiecare nișate pe anumite arii de practică, există un dialog permanent între colegi. Tot timpul găsești un coleg disponibil să te ajute în cazul în care ai nevoie, fie că e vorba de o problemă tehnică de formatare a unui document, fie că e vorba de o idee de abordare a unei spețe. Același lucru este valabil și pentru echipa din care fac parte. Problemele le gestionăm împreună și există întotdeauna sprijin din partea avocaților seniori în cazul în care ne confruntăm cu situații dificile”, detaliază tânără.

Faptul ca atmosfera din firma este foarte placuta o determina sa vina cu drag la munca. Chiar daca sunt gestionate mandate complicate, avocații din echipa nu uita sa destinda atmosfera, ceea ce îi ajuta sa aiba o atitudine constructiva și pozitiva chiar și în situații mai delicate.

„Consider ca m-am adaptat repede cerințelor/regulilor, pentru ca echipa ZRVP nu este caracterizata de un formalism excesiv. Cerința primordiala este calitatea lucrarii, însa beneficiazi de sprijin constant din partea avocaților seniori, care te ajuta sa evoluezi și sa te auto-depășești de fiecare data”, indica **Andreia Moraru**.

De altfel, tânara își ghideaza viața dupa doua principii simple: încerca tot timpul sa dea ce are mai bun și acționeaza cu responsabilitate. Iar atitudinea acesta o ajuta sa faca performanța. „Tot timpul ma straduiesc ca la final de zi, când trag linie, sa simt ca am facut tot ce ținea de mine pentru mandatele în care sunt implicata și ca le-am acordat atenția necesara”, marturisește interlocutoarea <sup>Biz</sup>**Lawyer**, menționând ca valorile pe care le respecta în cariera sunt corectitudinea, perseverența, rigurozitatea și colegialitatea.

Avocatul este pasionat de tot ceea ce face în prezent, dorindu-și ca pe viitor sa aprofundeze cunoștințele de arbitraj și sa continue sa lucreze în mandate de arbitraj diverse și cât mai provocatoare. Planul sau major în viața profesionala este acela de a deveni în fiecare zi un profesionist mai bun. „Cele mai fericite momente de împlinire profesionala sunt, cu siguranța, soluțiile favorabile în dosare. Ma bucur pentru fiecare soluție favorabila, indiferent de cât de mare sau de mic este dosarul și cred ca este important sa te bucuri pentru fiecare reușita, ca sa poți sa îți pastrezi motivația pe termen lung. În rest, îmi aduce bucurie recunoștința clienților și a colegilor, mai ales când am depus un efort considerabil pentru un mandat”, încheie tânara.