

2025, anul proiectelor „extrem de complexe” pentru Bohâlțeanu & Asociații, cu finanțări suverane și LMA de circa 2 miliarde euro, M&A de peste 1 miliard euro și restructurări complexe în Employment | De vorba cu Ionuț Bohâlțeanu (Managing Partner) despre parcursul anului trecut și obiectivele din 2026



Firma de avocați *Bohâlțeanu & Asociații* a lucrat anul trecut, într-un ritm susținut, pe dosare de finanțare și tranzacții de fuziuni și achiziții care, cumulat, au ajuns la câteva miliarde de euro, precum și în restructurări complexe ale unor business-uri, cu transferurile de personal aferente. Pentru unele proiecte, firma a mobilizat echipe extinse, de pâna la 20 de avocați, semn al dimensiunii și complexității mandatelor. Rezultatul este o poziționare tot mai clara ca o casa de avocatura capabila sa duca la capat, cu exigența și standarde profesionale ridicate, proiecte cu un impact major. Reamintim ca poziționarea firmei în zona de Corporate/M&A și Banking & Finance din ghidurile juridice internaționale, au venit la pachet cu aprecierea clienților pentru organizare, viteza de reacție și implicare directa la nivel de partener. Echipa este remarcata pentru capacitatea de a gestiona proiecte ample, cu coordonare strânsa și documentație complexa, fara sa încetineasca în momentele de presiune. Pe scurt, anul 2025 a validat o activitate în creștere, construita pe rigoare, disponibilitate și un mod de lucru orientat spre soluții.

Un an de consolidare, cu echipe mari și mandate care cer rigoare în execuție

„2025 a fost un an excelent, in continuarea unei perioade foarte prolifice a firmei dupa pandemie. Am fost implicati intr-o serie de proiecte extrem de complexe in arii de practica precum Banking & Finance, M&A sau Employment”, a spus [Ionuț Bohâlțeanu](#), partener coordonator, într-un interviu acordat *BizLawyer*, explicând ca ritmul a fost susținut de o echipa cu stabilitate rara în piața. „Acest volum crescut al activitatii a fost sustinut de o echipa deja formata, cu un nucleu de 10 avocati care sunt impreuna de cel puțin 5 ani, iar unii chiar de 10 ani”, a adaugat coordonatorul firmei Bohâlțeanu & Asociații. Într-un an în care clienții au cerut simultan viteza, rigoare și capacitate de a gestiona proiecte mari, firma a mizat pe coeziune și pe o distribuție atenta a responsabilităților. Iar tabloul mandatelor - finanțari cu componenta instituționala, tranzacții semnificative și restructurari cu efect direct în organizații - indica o practica structurata sa susțina constant un ritm de lucru intens și mandate complexe, nu doar sa performeze punctual, în perioade de vârf.

În 2025, firma a pastrat direcția din anii anteriori, dar și-a consolidat capacitatea de creștere pe termen mediu, investind în oameni și în structura interna care va susține volume mai mari de lucru. „Ne-am continuat activitatea, în mare, în același mod ca anii trecuți, scopul nostru principal în 2025 fiind consolidarea echipei prin atragerea unor tineri de perspectiva”, a menționat [Ionuț Bohâlțeanu](#). În mod obișnuit, recrutarea urmeaza creșterea volumului de munca și are rolul de a acoperi presiunea imediata. Anul trecut, întarirea echipei a fost gândita ca investiție în capacitatea firmei de a prelua mandate noi, provocatoare, astfel încât extinderea portofoliului sa nu duca la diluarea standardului de lucru.

[Ionuț Bohâlțeanu](#) a indicat și creșterea ponderii unor practici. „În 2025, *Banking & Finance* și *Employment* au

dobândit o pondere mai mare, alăturându-se practicii de *M&A*, unde am continuat să fim extrem de activi și cu tranzacții complexe”, a precizat coordonatorul firmei de avocați. ”De asemenea, putem spune că ne-am consolidat practicile de *Banking & Finance*, *M&A* sau *Employment* prin proiecte de o mare amploare și complexitate, care uneori au presupus echipe extinse de până la 20 de avocați”, a adăugat avocatul intervievat de **BizLawyer**.

Citește și

→ [Câți avocați au firmele de top în evidențele Baroului București la începutul anului 2026 | Liderii nu se schimbă, dar își ajustează echipele. Top 20 rămâne stabil ca nume, dar se schimbă ca dinamică. Ce firme au înregistrat creșteri semnificative de "headcount", câte și-au micșorat efectivele și ce înseamnă asta](#)

Mandate majore în 2025: finanțări suverane și LMA de circa 2 miliarde euro, M&A de peste 1 miliard euro și restructurări complexe în employment

În ansamblu, activitatea din 2025 reflectă o consolidare a poziționării firmei în zona mandatelor mari și foarte mari, unde complexitatea juridică, miza financiară și cerințele de conformare impun soluții integrate și expertiza multidisciplinară.

„În 2025, am fost implicați în tranzacții extrem de complexe, în mai multe arii-cheie de practică”, a reiterat **Ionuț Bohâlțeanu**, managing partner Bohâlțeanu & Asociații. El a dat ca exemple mandate de *Banking & Finance*, *M&A* și *Employment*, cu un nivel ridicat de sofisticare juridică și o dimensiune financiară semnificativă. „Am asistat clienții în finanțări suverane și finanțări structurate pe documentație LMA. Valoarea cumulată a acestor finanțări s-a apropiat de 2 miliarde de euro”, a indicat **Ionuț Bohâlțeanu**.

Aceste operațiuni au presupus structurarea unor mecanisme de finanțare complexe, aliniate standardelor internaționale *Loan Market Association*, gestionarea relației cu instituții financiare majore și abordarea unor riscuri sensibile de drept public, conformare și guvernanta.

În paralel, practica de fuziuni și achiziții a vizat tranzacții cu o valoare cumulată impresionantă, incluzând atât achiziții strategice, cât și reorganizări corporative complexe. „Am fost implicați în tranzacții de M&A care, cumulativ, au depășit pragul de 1 miliard de euro”, a arătat coordonatorul firmei Bohâlțeanu & Asociații. Mandatele au acoperit întregul spectru al procesului tranzacțional, de la due diligence juridic și structurare, până la negocierea documentației și implementarea mecanismelor post-closing.

Componenta tranzacțională a fost completată de proiecte sensibile în dreptul muncii, generate de procese de restructurare a unor business-uri de anvergură. „Echipa noastră a gestionat restructurări complexe, inclusiv transferuri de personal”, a punctat interlocutorul **BizLawyer**.

Aceste mandate au implicat coordonarea aspectelor de employment cu tranzacțiile de M&A și finanțare, consultarea reprezentanților salariaților, adaptarea politicilor interne și gestionarea riscurilor litigioase într-un context economic marcat de presiuni structurale.

Citește și

[→ Japonia, investițiile strategice și testul maturității juridice | Interviu cu Excelența Sa Dl. Ovidiu Dranga, diplomat de cariera și fost ambasador al României în Japonia, despre modul în care investițiile nipone pun la încercare disciplina contractuală și expertiza locală. O discuție despre provocarea standardelor japoneze, orientată spre Drept, contracte și oportunități pentru avocați](#)

Inteligența artificială în avocatura: eficiența operațională, dar prudența în zona soluțiilor juridice

În interviul acordat publicației noastre, **Ionuț Bohâlțeanu** a dezvăluit că firma este implicată, împreună cu parteneri externi, în dezvoltarea unui produs de inteligență artificială. Inițiativa vizează automatizarea unor activități repetitive din practica juridică, cu impact direct asupra eficienței operaționale și alocării resurselor interne. „Obiectivul este să ușurăm munca avocaților pe chestiuni repetitive”, a indicat avocatul. Este vorba, în principal, despre procese standardizabile - documentare, verificări formale, analiza preliminară sau management de date - care consumă timp semnificativ, dar nu presupun exercițiul propriu-zis al raționamentului juridic.

În același timp, firma adoptă o poziție prudentă în ceea ce privește utilizarea AI pentru formularea de soluții juridice propriu-zise.

„Considerăm că, în viitorul apropiat, folosirea AI pentru soluții juridice este cel puțin riscantă”, a nuanțat **Ionuț Bohâlțeanu**. Aceasta rezerva reflectă limitările actuale ale tehnologiei în materie de interpretare normativă, apreciere a contextului factual și asumare a răspunderii profesionale. În absența unei predictibilități ridicate și a unor cadre clare de responsabilitate, decizia juridică rămâne, în viziunea firmei, un atribut exclusiv al avocatului.

Poziția sa indică o abordare echilibrată, care separă clar zona de eficiență operațională, unde AI poate aduce beneficii imediate, de nucleul activității juridice, unde prudența, judecata profesională și responsabilitatea rămân esențiale.

Strategie orientată spre flexibilitate și consolidarea echipei

„Continuăm și în perioada următoare o politică de flexibilitate și *responsiveness* în relația cu clienții”, a punctat **Ionuț Bohâlțeanu**. Abordarea vizează adaptarea rapidă la nevoile de business ale clienților, într-un context juridic caracterizat de volatilitate, presiunea timpului și creșterea gradului de complexitate a mandatelor.

În paralel, firma își propune consolidarea resurselor interne și stabilizarea echipei, ca element esențial pentru susținerea mandatelor de mare anvergură. „La finalul anului 2026, sperăm să putem afirma cu încredere că avem o echipă stabilă și profesionistă”, a indicat interlocutorul ^{Biz}Lawyer. Obiectivul este construirea unei structuri capabile să gestioneze integrat proiecte complexe, să acopere transversal ariile majore de practică și să răspundă coerent unor problematice juridice diverse, de la tranzacții sofisticate până la aspecte sensibile de conformare și litigii.

„Vrem o echipă care să poată adresa orice problemă juridică a clienților”, a conchis **Ionuț Bohâlțeanu**, dezvăluind o strategie axată pe continuitate, capacitate operațională și consistență profesională, într-o piață în care diferența

dintre firmele de avocatura este tot mai mult data de calitatea echipelor și de abilitatea acestora de a livra soluții rapide și predictibile.

Profilul firmei de avocați este conturat de multiple proiecte de Corporate/M&A Banking & Finance și Capital Markets, în care partenerii coordonatori gestionează frecvent teme de governanță, structurari și tranzacții transfrontaliere. Ghidurile juridice subliniază ca practica de comercial, corporat și fuziuni-achiziții este alimentată de mandate cu componenta internațională, energia fiind un sector de lucru recurent; grupul este coordonat de *Ionuț Bohâlțeanu* și *Daniela Milculescu*, cu sprijinul unei echipe care acoperă integral ciclul de viață al investițiilor.

Experiența lui **Ionuț Bohâlțeanu** include proiecte majore de M&A, privatizări, finanțări corporative și structurari, cât și o componentă consistentă de piața de capital, cu asistența pentru emitenți și intermediarilor în oferte de titluri, precum și consiliere privind cerințele de transparență și drepturile acționarilor minoritari. Aceasta dubla expunere - tranzacțională și de piața reglementată - este relevantă în mandate în care integrarea aspectelor corporat cu constrângerile de capital de pe piața reglementată devine critică pentru ritmul de implementare.

Firma este prezentă activ și în proiecte de infrastructură de piață și piețe financiare, inclusiv în inițiative cu impact sistemic.

Citește și

→ [Bohâlțeanu & Asociații a stat alături de asociații Auto Brand SRL în tranzacția prin care BPW Group a intrat pe piața locală. Ionuț Bohâlțeanu \(Managing Partner\) și Anda Calin \(Managing Associate\), în prim plan](#)

→ [Bohâlțeanu și Asociații a asistat Grupul Ion Moș în achiziția brandului românesc Lucas Bites, o etapă importantă în strategia de expansiune a grupului. Echipa de proiect, coordonată de Ionuț Bohâlțeanu \(Head of Corporate M&A\)](#)

→ [BSMP - Bohâlțeanu și Asociații a asistat UNIGEA România în contractarea unei finanțări de 30,25 milioane EUR pentru dezvoltarea unui proiect solar de referință de 85 MW în Arad. Echipa pluridisciplinară, coordonată de partenerii Daniela Milculescu și Ionuț Bohâlțeanu, într-un efort multijurisdicțional ce a reunit investitori și consultanți cheie din patru țări](#)

→ [Bohâlțeanu & Asociații a asistat Emma Lambda în achiziția Stratum Energy Romania, într-un mandat complex, desfășurat pe parcursul ultimilor 2 ani. Echipa multidisciplinară, formată din profesioniști specializați în Corporate M&A, Energy și Real Estate | Ionuț Bohâlțeanu \(Managing Partner\): "Un proiect de mare anvergură pentru echipa noastră, având în vedere specificul domeniului, gradul complex de structurare a tranzacției și jurisdicțiile implicate"](#)

În trecutul apropiat, firma [a consiliat Premier Energy în achiziția CEZ Vânzare](#) – un dosar major pentru piața de furnizare de energie – și a lucrat pe proiecte M&A în domeniul regenerabilelor, precum [preluarea Eolica Dobrogea One](#).

Munca avocaților este reflectată și în ghidurile juridice internaționale. În *Legal 500* (ediția 2025), Bohâlțeanu & Asociații are o amprentă tot mai vizibilă pe tranzacții și guvernarea corporativă în sectoare reglementate, dublată de un profil solid de consultanță financiar-bancară, ancorat în proiecte de digitalizare, finanțări și restructurări.

Firma este evidențiată în practica de Comercial / Fuziuni & Achiziții, cu un profil în care energia este evidențiată ca sursă importantă de proiecte, iar coordonarea practicii este asigurată de *Ionuț Bohâlțeanu* și *Daniela Milculescu*, cu sprijinul *Andei Calin*. În secțiunea dedicată sunt listate nume de clienți precum Premier Energy și Christian Tour, iar echipa este descrisă ca având expunere pe tranzacții transfrontaliere și pe întregul spectru al guvernării corporative. *Legal 500* punctează experiența internațională a partenerilor în proiecte societare și comerciale, iar opiniile clienților merg în aceeași direcție: „*echipa foarte bine organizată*”, „*raspunsuri rapide și aplicate*”, „*implicarea partenerilor*” – observații care configurează un mod de lucru apropiat de business, orientat către rezultat. Într-o observație rar întâlnită în limbajul standardizat al directoarelor, un client spune că este „*o reală plăcere*” să lucreze cu *Ionuț Bohâlțeanu* și *Daniela Milculescu*, menționând promptitudinea, comunicarea și sentimentul de control asupra situației.

Pe segmentul *Banking and finance*, *Legal 500* plasează Bohâlțeanu & Asociații în *Tier 3* și descrie, explicit, trei „puncte tari” ale practicii: produse de digitalizare, proiecte de finanțare de consum și componenta de reglementare la înființarea instituțiilor financiare, plus o zonă distinctă de finanțări imobiliare. Practica este condusă de **Daniela Milculescu**, iar ghidul le mai nominalizează pe *Andreea Roman*, *Theodora Dumitru* și *Andreea Soare* ca nume de urmarit. Și aici, vocea clienților consolidează reputația în termeni concreți: „colaborare ușoară și inovatoare”, „termen foarte scurt de răspuns” și, în mod particular, o apreciere directă pentru reacțiile prompte în situații urgente atribuită lui **Ionuț Bohâlțeanu**.

Pe de altă parte, colaborarea cu rețele profesionale internaționale și afilierea la organizații de afaceri locale confirmă deschiderea către proiecte cu elemente transfrontaliere și creează canale rapide de cooperare în tranzacțiile cu componente multi-jurisdicționale. Din perspectiva clienților, acest lucru se traduce frecvent în coordonare eficientă cu consultanți din alte jurisdicții și în soluții contractuale adaptate la specificul reglementar al mai multor piețe.

Dincolo de poziționarea în directoare și palmares, un indicator relevant rămâne calitatea feedback-ului din piață. Sintagma „*implicarea partenerilor în fiecare dosar*”, reluată în testimonialele *Legal 500*, nu este doar formula elogioasă; ea sugerează un mod de lucru care prețuiește atenția la detalii, promptitudinea și personalizarea soluțiilor.