

In-houseLegal: Loredana Coraș, Country Legal Counsel la PKO Bank Polski România, distinsa cu premiul Compliance Innovator la Lexology European Awards 2026 | ”Urmatoarea etapa a inovației în compliance și în activitatea juridica va fi definita de capacitatea de a integra tehnologia într-un mod responsabil, fara a pierde din vedere rolul acestei funcții, acela de a proteja banca”, spune unul dintre cei mai vizibili avocați interni din Europa



Loredana Coraș, Country Legal Counsel la sucursala din București a PKO Bank Polski, a câștigat titlul de *Compliance Innovator* în cadrul *Lexology European Awards 2026*, ceremonie desfășurată recent la *Pan Pacific London*. Recunoașterea, acordată dintr-o listă scurtă de zece nominalizați din companii de calibrul Danone, Prosus sau LOT Polish Airlines, o plasează în rândul celor mai vizibili avocați interni din Europa, la nici un an și jumătate de la lansarea formală a operațiunilor bancii poloneze pe piața românească.

Premiul *Compliance Innovator* este unul dintre cele patru distincții individuale transversale ale *Lexology European Awards* – alături de *General Counsel of the Year*, *Rising Star* și *Thought Leader of the Year* –, acordat unui avocat intern care a demonstrat inovație remarcabilă în domeniul conformității, independent de sectorul sau jurisdicția în care activează. Selecția se face prin cercetare proprie a platformei Lexology și prin nominalizări ale colegilor din profesie, într-un proces care combină evaluarea cantitativă cu filtrul editorial.

Distincția de „*Compliance Innovator*” acordată **Loredanei Coraș** în cadrul *Lexology European Awards 2026* marchează un punct de referință pentru excelența juridică a sucursalei bucureștene a PKO Bank Polski, validând o viziune care transcende rigoriile procedurale clasice. Country Legal Counsel-ul bancii a acordat un interviu ^{Biz} **Lawyer**, după primirea distincției, în cadrul caruia a analizat factorii care au cântărit decisiv în obținerea titlului, oferind detalii despre gestionarea echilibrului fin dintre reglementările europene, politicile globale ale grupului și imperativele comerciale locale, o etapă complexă survenită după finalizarea arhitecturii juridice a sucursalei. Dialogul a explorat mutația fundamentală a funcției de conformitate către un rol proactiv de susținere a businessului, prefigurând totodată coordonatele următoarei etape de inovație într-un sector bancar aflat sub presiunea unei evoluții normative constante.

O arhitectura juridică construită de la zero

Contextul în care **Loredana Coraș** a obținut această recunoaștere internațională este, prin natura sa, unul de maximă complexitate: construirea întregii infrastructuri juridice și de conformitate a unei sucursale bancare nou-înființate, operând simultan cu cerințele autorității de reglementare locale și cu standardele grupului-mama din Varșovia.

PKO Bank Polski și-a anunțat intenția de a deschide o sucursala corporativa la București în 2021, autorizarea Bancii Naționale a României a fost obținuta, iar operațiunile au devenit funcționale în ianuarie 2025. Procesul a presupus proiectarea arhitecturii juridice a sucursalei, alinierea politicilor grupului la cadrul românesc de reglementare, implementarea mecanismelor de conformitate cross-border între Varșovia și București și coordonarea cu departamentele de plăți, IT și conformitate – o munca de pionierat, în sensul propriu al cuvântului, pentru ca nu exista un model intern anterior pe care sa se sprijine.

Prima tranzacție majora a sucursalei, anunțata în aprilie 2025, a plasat PKO Bank Polski România în consorțiul de finanțatori al unui credit sindicalizat de aproximativ 350 de milioane de euro acordat Distribuției Energie Oltenia – una dintre cele mai mari finanțări cu componenta de sustenabilitate înregistrate vreodata pe piața românească, structurata pe șapte ani pentru refinanțarea datoriei existente și finanțarea investițiilor în infrastructura de distribuție electrica.

Citește și

[→ Loredana Coraș, avocat trecut prin practicile de Banking & Finance de la RTPR și BDA, a fost recrutata de cea mai mare banca poloneza pentru a coordona la nivel local activitatea juridica a sucursalei din România | ”PKO Bank Polski își va începe curând activitatea și este esențial sa punteze sprijinul pe care îl am din partea echipei de Legal din Varșovia. Provocarile juridice sunt strâns legate, în prezent, de provocarile comerciale, de sudarea relațiilor cu potențialii clienți”, spune Legal Expert-ul bancii](#)

Un profil marcat de viziunea strategica

Prezența **Loredanei Coraș** pe lista [Legal 500 GC Powerlist România 2025](#) – secțiunea Financials – a conturat deja profilul unui avocat intern care înțelege funcția juridica nu doar ca mecanism de control al riscului, ci ca partener strategic al afacerii. „Funcția juridica devine nu doar un scut, ci un partener-cheie – capabil sa anticipeze provocarile și sa asigure continuitatea operaționala în perioadele volatile”, a declarat ea în profilul publicat de Legal 500.

Printre temele pe care le urmarește cu consecvența se numara regimurile de screening al investițiilor straine directe – cu impact tot mai vizibil asupra structurarii tranzacțiilor în Europa –, utilizarea instrumentelor de inteligența artificiala în conformitate și due diligence, și reziliența instituționala în fața riscurilor cibernetice și de fraudă. Viziunea sa integreaza o dimensiune umana rara în discursul juridic corporatist: integritate, curaj, rabdare și perseverența figureaza explicit printre valorile pe care le invoca în descrierea practicii sale.

PKO Bank Polski: cel mai mare creditor polonez, prezent în România

Banca-mama, PKO Bank Polski S.A., este instituția financiara cu cele mai mari active din Polonia – aproximativ 127 de miliarde de dolari la nivel de grup –, cu 25.600 de angajați și venituri de peste 10 miliarde de dolari. Listata la Bursa din Varșovia și cu statul polonez ca acționar majoritar, banca ocupa locul 378 în clasamentul Fortune 500 Europa. Sucursala din București este al patrulea birou corporativ internațional al grupului, dupa Frankfurt, Praga și Bratislava, și face parte dintr-o strategie mai ampla de extindere în noua piețe europene până în 2027.

Modelul de business ales pentru România este cel de banca corporativa, fara rețea de retail: finanțare pe termen scurt, mediu și lung, management de lichiditate, trade finance și servicii de trezorerie, adresate inițial companiilor poloneze cu activitate în România, cu intenția declarata de a extinde treptat aria de clienți și la companii românești interesate sa patrunda pe piața poloneza.

Avocații interni, tot mai vizibili pe scena europeana

Distincția **Loredanei Coraș** vine în contextul unui interes crescut la nivel european fața de funcția de avocat intern, reconfigurata în ultimii ani de valul de reglementare post-GDPR, de implementarea DORA în sectorul financiar și de provocarile pe care le ridica inteligența artificiala pentru conformitate. *Lexology European Awards* – organizate anual la Londra, cu peste 200 de participanți la ediția din 2025 – au devenit unul dintre barometrele de referință pentru aceasta categorie de profesioniști.

GC Powerlist România 2025, publicat de Legal 500, a cuprins peste 150 de avocați interni din sectoare diverse – energie, banking, tehnologie, farmacie, infrastructura –, semnalând ca piața româneasca produce deja profesioniști capabili sa concureze la cel mai înalt nivel internațional. Premiul câștigat de Loredana Coraș la Londra vine sa confirme ca aceasta maturizare nu mai este doar o tendința locala, ci dobândește vizibilitate pe scena europeana.

Citește și

[→ INTERVIURI ÎN OGLINDĂ | Despre „making of”-ul unui dosar, într-o discuție cu Gianina Gavanescu, Head of Legal & Compliance la CBRE România, și Ioana Gelepu, fondatoarea Ioana Gelepu The Office Litigation & Enforcement](#)

Interviu: Loredana Coraș: ”Funcțiile juridica și de conformitate urmaresc sa se poziționeze ca un partener al business-ului”

Distincția de „*Compliance Innovator*” acordata Loredanei Coraș în cadrul Lexology European Awards 2026 marcheaza un punct de referință pentru excelența juridica a sucursalei bucureștene a PKO Bank Polski, validând o viziune care transcende rigoriile procedurale clasice. În cadrul acestui interviu, Country Legal Counsel-ul bancii analizeaza factorii care au cântarit decisiv în obținerea titlului, oferind detalii despre gestionarea echilibrului fin dintre reglementarile europene, politicile globale ale grupului și imperativele comerciale locale, o etapa complexa survenita dupa finalizarea arhitecturii juridice a sucursalei. Dialogul exploreaza mutația fundamentala a funcției de conformitate catre un rol proactiv de susținere a businessului, prefigurând totodata coordonatele urmatoarei etape de inovație într-un sector bancar aflat sub presiunea unei evoluții normative constante.

***Biz*Lawyer: Ce anume credeți ca a cântarit decisiv în obținerea titlului de Compliance Innovator și cum se**

traduce, în practica, aceasta inovație în activitatea juridică și de conformitate a sucursalei PKO Bank Polski din București?

Loredana Coraș: Cred că a cântărit decisiv faptul că deschiderea unei sucursale bancare noi pe piața nu se întâmplă în fiecare zi. Vine la pachet cu un caracter de noutate, în special în funcție de tipul de produse și servicii pe care respectiva bancă le oferă clienților săi, dar și în ceea ce privește politica și cultura organizațională a acestei bănci, ceea ce rezultă mai departe în provocări pentru fiecare arie și departament în parte, inclusiv în ceea ce privește activitatea juridică și de conformitate.

- Ați fost implicată încă din faza de construire a arhitecturii juridice a sucursalei din România; care au fost cele mai dificile puncte de echilibru între cerințele de reglementare, politicile grupului și nevoile comerciale locale?

Consider că una dintre principalele provocări a fost să adaptăm infrastructura unei bănci poloneze – prin infrastructura mă refer atât la infrastructura tehnică, operațională, cât și la politicile grupului, în ansamblu – la cerințele de reglementare ale autorităților de supraveghere din România.

- În multe organizații, compliance-ul este perceput mai ales ca funcție de control. Cum ați reușit să îl transformați într-un instrument care susține dezvoltarea businessului, fără a dilua exigența de conformitate?

Cred că, pe lângă cooperare, cea mai importantă este înțelegerea de către fiecare membru al echipei a rolului pe care îl are fiecare departament, ceea ce face ca lucrurile să devină mult mai simple. Mai mult, funcțiile juridică și de conformitate urmăresc să se poziționeze ca un partener al business-ului, oferind soluții care susțin dezvoltarea acestuia și contribuind totodată la atingerea obiectivelor comerciale.

- Din perspectiva dumneavoastră, care au fost proiectele sau deciziile concrete prin care funcția juridică a demonstrat cea mai mare valoare pentru bancă în primul an operațional al sucursalei din România?

Din punctul meu de vedere, fiecare proiect în parte (fie că vorbim de proiecte care țin de “bucătăria” internă a băncii, fie că vorbim despre finanțări sau alte produse și servicii oferite clienților) a presupus contribuția departamentului juridic, prin oferirea de soluții care susțin dezvoltarea business-ului, așa cum spuneam și mai sus.

- Privind înainte, ce teme vor defini următoarea etapă a inovației în compliance în sectorul bancar - de la AI și monitorizarea riscurilor până la reziliența operațională, protecția datelor și relația cu autoritățile?

În opinia mea, următoarea etapă a inovației în compliance și în activitatea juridică va fi definită de capacitatea de a integra tehnologia într-un mod responsabil, fără a pierde din vedere rolul acestei funcții, acela de a proteja banca. Este posibil ca inteligența artificială să joace un rol tot mai important în monitorizarea riscurilor și eficientizarea controalelor. De asemenea, reziliența operațională are un rol esențial, acest aspect regăsindu-se deja în acte adoptate la nivel european care se aplică și la nivel local (mă refer aici la *Regulamentul DORA* - Regulamentul (UE) 2022/2554 privind reziliența operațională digitală a sectorului financiar - care deja impune cerințe de conformare băncilor) și care sunt implementate și în politicile interne ale băncii. În egală măsură, menținerea unei relații de cooperare continuă cu autoritățile locale, în special cu autoritățile de supraveghere, reprezintă un pilon extrem de important în atingerea obiectivelor de business ale băncii.