

Achiziții-Publice.ro | România în ariile Projects și Projects & Energy din Chambers Europe 2026: NNDKP este liderul prezenței în vârful ierarhiei, iar Țuca Zbârcea & Asociații are o vizibilitate transversală foarte puternică. Filip & Company are una dintre cele mai bune formule de senioritate, iar CMS beneficiază pe profilul foarte puternic al Variniei Radu



Ultima ediție a Chambers Europe 2026, publicată la 19 martie 2026, oferă pentru piața românească o imagine relevantă în două arii care spun mult despre pulsul investițiilor mari, al infrastructurii și al energiei: Projects și Projects & Energy. Analizate împreună, cele două secțiuni arată nu doar cine domina la vârf, ci și ce firme au reușit să construiască platforme credibile, cu lideri recunoscuți, mandate sofisticate și vizibilitate constantă în proiectele care contează, se arată într-o analiză realizată de [Achiziții-Publice.ro](#) (

AP), platforma din grupul *Biz*Lawyer. În *Projects*, Chambers alege pentru România un clasament exclusiv individual, semn că accentul cade pe avocații care trag practic dosarele cele mai sensibile. În *Projects & Energy*, însă, iar competiția se mută pe consistența echipelor, pe capacitatea de a acoperi simultan reglementare, finanțări, achiziții, litigii și dezvoltări complexe. Din această dublă perspectivă se vede mai clar că oricând cine are greutate instituțională, cine are liderii cei mai puternici și cine este cel mai bine plasat în marile mandate ale momentului, de la Neptun Deep și regenerabile până la infrastructura publică, nuclear și proiecte strategice ale statului.

Țuca Zbârcea & Asociații, singura firmă care are doi avocați listați în Projects

În aria Projects, pentru România, Chambers Europe 2026 nu publică un clasament de departamente, ci exclusiv un clasament de avocați. Cu alte cuvinte, ghidul nu alege aici să ordoneze firmele ca platforme instituționale, ci să distingă profesioniștii care concentrează expertiza cea mai vizibilă în proiecte, achiziții publice, concesiuni, infrastructura și contracte complexe.

În **Band 1** apar două nume care structurează, practic, vârful pieței românești în această arie: [Adina Chilim-Dumitriu](#), de la *Nestor Nestor Diclescu Kingston Petersen* (NNDKP), și [Șerban Pâslaru](#), de la Țuca Zbârcea & Asociații. Chambers o descrie pe Adina Chilim-Dumitriu ca pe un avocat cu reputație excelentă în proceduri de achiziții și licitații, atât litigioase, cât și nelitigioase, care acționează pentru companii și consorții din domeniul construcțiilor, cu o practică solidă în proiecte de transport. În cazul lui Șerban Pâslaru, ghidul insistă pe profilul său de avocat care se distinge în piață, cu un focus puternic pe achiziții pentru proiecte de infrastructură în transport, inclusiv pe dosare sensibile, litigioase și nelitigioase.

Band 2 este mai dens și arată unde se află al doilea eșalon de forță al pieței. Aici apar Alina Bilan, de la ONV LAW, Andreea Toma, de la Leroy și Asociații SCA, [Florian Nițu](#), de la *Popovici Nițu Stoica & Asociații*, Iulian Popescu, de la Mușat & Asociații, și [Vlad Cercel](#), de la Țuca Zbârcea & Asociații (TZA). Chambers o vede pe Alina Bilan ca bine plasată în proiecte de achiziții publice și concesiuni, cu experiența în iluminat public, eficiența energetică și infrastructura urbană. Andreea Toma este remarcată pentru activitatea sa în proceduri de achiziții și licitații din apărare și transport, inclusiv pe contracte, conformare și aranjamente de infrastructură. Florian Nițu

este asociat cu achiziții publice și licitații în infrastructura de transport și telecom, inclusiv contestații, litigii de achiziții și concesiuni. Iulian Popescu este evidențiat pentru expertiza în energie și infrastructura logistică, iar Vlad Cercel pentru dezvoltarea unor proiecte mari de infrastructură și pentru experiența sa în concesiuni și contracte de proiectare și execuție.

Din această secțiune rezulta deja o concluzie importantă pentru piață: **Țuca Zbârcea & Asociații** este singura firmă care are doi avocați clasăți în *Projects*, unul în Band 1 și unul în Band 2, ceea ce îi dă cea mai consistentă vizibilitate individuală în această arie. **NNDKP** are, la rândul său, o ancoră de top prin **Adina Chilim-Dumitriu**, dar ca densitate de reprezentare în rankingul *Projects*, Țuca este mai bine poziționată.

Harta firmelor pe care Chambers le considera relevante în *Projects & Energy*

Dacă *Projects* este o radiografie a liderilor individuali, *Projects & Energy* este imagine instituțională a pieței. În Band 1, Chambers Europe 2026 plasează **NNDKP** și Suciu Partners. Band 2 reunește **CMS, Filip & Company, Schoenherr și Asociații SCA** și **Țuca Zbârcea & Asociații**. Band 3 include Dentons, DLA Piper Dinu SCA și Volciuc-Ionescu. Band 4 reunește **Bondoc și Asociații SCA, Clifford Chance Badea, Kinstellar, Mușat & Asociații, Popovici Nițu Stoica & Asociații, Wolf Theiss și Glodeanu & Partners**. Este, în esență, harta completă a firmelor pe care Chambers le considera relevante în România pentru proiecte și energie în ediția 2026.

În Band 1, **NNDKP** apare ca o firmă de referință în mandate de energie și infrastructură, cu activitate în proiecte din regenerabile, achiziții publice în sectorul feroviar, litigii din energie, dispute contractuale și proceduri de ofertare, la care se adaugă componenta de reglementare și autorizare. Work highlight-ul ales de Chambers este asistența acordată Lockheed Martin privind angajamentele asumate în protocolul România - SUA pentru achiziția a 32 de aeronave F-35. Forța echipei este susținută și de feedbackul pieței, care vorbește despre o echipă care ”*întruchipează inteligența, încrederea și carisma*”, cunoașterea industriei și sfaturi pragmatice, capabile să țină proiectele pe direcție chiar înainte de apariția obstacolelor.

Tot în Band 1, Suciu Partners este profilată de Chambers ca o echipă cu un focus puternic pe clienții din energie, pe negocieri contractuale și pe mandate de reglementare, tranzacții, achiziții de situri de producție din regenerabile, dezvoltare și autorizare. Proiectul recent ales de Chambers este unul de prim-plan pentru întreaga piață: asistența acordată Romgaz și Romgaz Black Sea în dezvoltarea proiectului offshore Neptun Deep. În centrul practicii se află Miruna Suciu, indicată explicit drept Head of Energy & Natural Resources și clasată în Band 1, în timp ce Cleopatra Leahu apare în Band 2. Chambers o descrie pe Miruna Suciu ca un avocat cu experiența solidă în proiecte de dezvoltare, achiziții și autorizare în energie, iar comentariile de piață o prezintă ca un profesionist de top, cu expertiza excepțională în tranzacții și reglementare.

Band 2 este zona în care competiția devine cea mai intensă. **CMS** este văzută ca o echipă puternică în reglementări energetice, licențiere, scheme de sprijin pentru regenerabile, trading de energie și emisii, dar și în achiziții, finanțări și dezvoltări de proiecte, inclusiv în sectorul resurselor naturale. Chambers a reținut aici mandatul privind contractul public de 1,9 miliarde de euro pentru re tehnologizarea Unității 1 de la Cernavoda, în care **CMS a asistat Candu Energy, Ansaldo Nucleare și Canada Commercial Corporation**. Liderul practicii este **Varinia Radu**, prezentată explicit ca *Head of Energy, Projects and Environment Romania*, iar Chambers insistă atât pe experiența sa în oil&gas și regenerabile, cât și pe abilitatea de a îmbina strategia cu atenția la detaliu și cu managementul impecabil al echipei.

Filip & Company își pastrează profilul de practică de prim rang în energie, cu o amprentă puternică pe mandate privind vânzarea și cumpărarea de resurse naturale și centrale regenerabile, negocieri contractuale, trading, licențiere, exploatarea resurselor naturale, litigii de energie și achiziții publice, inclusiv litigii în construcții pentru producători de energie regenerabilă. Work highlight-ul ales de Chambers este reprezentarea Porsche Immobilien

într-un litigiu administrativ cu Ministerul Energiei privind cereri de transfer neprocesate pentru proiecte fotovoltaice. La nivel individual, [Cristina Filip](#) apare ca *Eminent Practitioner*, iar [Alina Stancu Bîrsan](#) este clasata în *Band 2*, ceea ce da firmei una dintre cele mai solide formule de senioritate și continuitate din aceasta categorie.

Schoenherr și Asociații SCA este remarcata pentru activitatea sa în achiziții și dezvoltari în energie convențională și regenerabilă, pentru cooperarea transfrontalieră pe mandate pan-europene, precum și pentru implicarea în public procurement, în special în sanitate și transport. Chambers a ales drept proiect recent *asistența acordată BERD și guvernelor României și Bulgariei privind crearea unor „hydrogen valleys”* naționale și transfrontaliere. În plan individual, [Monica Cojocaru](#), clasata în *Band 2*, este descrisa ca un avocat cu o experiență bogată în mandate de reglementare și tranzacții în energie, cu accent pe achiziția de active regenerabile și pe o analiză riguroasă, însoțită de soluții practice.

Țuca Zbârcea & Asociații confirmă în această arie o formula foarte robustă, aflata la intersecția dintre proiecte publice, infrastructura și energie. Chambers subliniază popularitatea firmei în rândul companiilor de construcții, experiența sa în dispute privind proceduri de achiziție și contracte de design and build, focusul puternic pe infrastructura de transport și expertiza suplimentară în proiecte de energie și resurse naturale, inclusiv conducte de gaze și tranzacții privind parcuri fotovoltaice. Work highlight-ul ales este *asistența oferită Bancii Europene de Investiții într-un proiect de asistență tehnică pentru autoritățile române* privind dezvoltarea și implementarea a trei spitale regionale de urgență. În profilul Chambers, firma este susținută de [Șerban Pâslaru](#), în *Band 1*, și de [Sorin Vladescu](#) și [Vlad Cercel](#), ambii în *Band 2*, ceea ce îi conferă una dintre cele mai dense prezențe individuale din aria analizată.

În *Band 3*, Dentons, DLA Piper Dinu SCA și Volciuc-Ionescu alcatuiesc un eșalon de firme cu profil foarte competitiv. Dentons este văzută ca un jucător activ în reglementare, achiziții și dezvoltari de centrale regenerabile, dar și în contracte de construcții și concesiune, cu sprijinul rețelei sale internaționale; proiectul evidențiat este mandatul pentru EnergoNuclear privind negocierea și atribuirea contractului EPCM pentru avansarea proiectului Unităților de la Cernavoda, iar numele-cheie este Claudiu Munteanu-Jipescu, clasat în *Band 2*. DLA Piper Dinu SCA este descrisă ca o echipă bine cotată în energie convențională și regenerabilă, cu activitate în finanțări, dezvoltare de proiecte, reglementare și tranzacții cross-border; Chambers a reținut aici consultanța acordată Ministerului Energiei al Republicii Moldova cu privire la cadrul de reglementare pentru primele licitații competitive din țară în domeniul energiei regenerabile, iar Paula Corban-Pelin apare în *Band 3*. Volciuc-Ionescu este profilată ca o firmă cu expertiză în petrol și gaze, electricitate, mining și regenerabile, activă în achiziții de active energetice, negocieri contractuale, trading și licențiere; proiectul evidențiat este asistența acordată Metlen Group pentru obținerea licențelor și conformarea necesară în trading de gaze naturale și furnizare de energie electrică, în timp ce Ramona Volciuc-Ionescu, Head of Energy & Natural Resources, este clasată în *Band 2* și apreciată de clienți pentru abordarea practică și business-oriented.

Band 4 este, numeric, cel mai aglomerat și arată cât de largă a devenit competiția pe piața românească de proiecte și energie. **Bondoc și Asociații** este descrisă ca o echipă cu experiență amplă în licențiere, autorizare, contracte și dezvoltarea de centrale și alte proiecte energetice, inclusiv mandate de trading și investigații de reglementare; Chambers a ales drept work highlight *reprezentarea ENGIE România în investigații ale autorităților privind practici față de consumatori*, iar la nivel individual apar [Monica Iancu](#), în *Band 2*, și [Cosmin Stavaru](#), în *Band 3*. **Clifford Chance Badea** este foarte activă în regenerabile, în special în proiecte finance și achiziții de active în eolian, solar și stocare, precum și în materie de CfD și litigii din energie; proiectul evidențiat este *tranzacția de 700 de milioane de euro prin care PPC Group a achiziționat portofoliul local de energie regenerabilă al Evryo Group*, iar [Nadia Badea](#) este indicată ca nume-cheie.

Kinstellar este apreciată pentru activitatea sa în achiziții de active energetice, proiecte în sectorul nuclear, litigii privind distribuția și mandate de trading, Chambers reținând *finanțarea parcului eolian Vacareni de 120 MW* și pe [Iustinian Captariu](#) ca avocat remarcant. Mușat & Asociații este văzută ca o firmă puternică în construcții,

infrastructura și dezvoltarea proiectelor energetice, cu accent pe consultanța contractuală și litigii în achiziții publice; proiectul menționat este asistența pentru Nurol Însaț în probleme legate de autostrada Focșani–Bacau, iar Iulian Popescu este indicat drept Head of Projects.

Popovici Nițu Stoica & Asociații este evidențiată pentru reglementare, achiziții de proiecte regenerabile, litigii din energie și dezvoltarea de proiecte, inclusiv de achiziții publice; Chambers a ales *mandatul pentru Kontron Services România privind contestarea excluderii din proceduri de achiziție publică*. Wolf Theiss este descrisă drept o firmă regională respectată, activă pe întreg spectrul mandatelor din energie, de la vânzări și achiziții la dezvoltare și finanțări, în regenerabile și energie convențională, iar work highlight-ul reținut este asistența pentru DRI BV în două acorduri de dezvoltare pentru stocare de energie în România. Glodeanu & Partners completează Band 4 în tabelul Chambers Europe 2026.

Cine domina imaginea de ansamblu

Analizate împreună, cele două practici conturează un lider clar al prezenței în vârful ierarhiei: **NNDKP**. Firma bifează **Band 1** la nivel de departament în *Projects & Energy*, are avocat clasat în **Band 1** în *Projects* prin **Adina Chilim-Dumitriu** și apare, în profilul echipei, cu o masă critică remarcabilă de nume asociate acestei zone de practică, inclusiv **Ruxandra Bologa** în **Band 1** și **Gabriela Cacerea** în **Band 2** în aria conexasă Energy & Natural Resources. Suci Partners are, la rândul său, o prezență de elită în **Band 1** prin clasarea departamentului și prin profilul Mirunei Suci, în timp ce **Țuca Zbârcea & Asociații** compensează printr-o vizibilitate transversală foarte puternică: **Band 2** la nivel de echipă în *Projects & Energy*, **Band 1** prin **Șerban Pâslaru** în *Projects* și **Band 2** prin **Vlad Cercel** în aceeași secțiune, la care se adaugă **Sorin Vladescu** în profilul departamentului.

În **Band 2**, competiția cea mai solidă se vede la nivel de departamente între **CMS, Filip & Company, Schoenherr** și **Țuca Zbârcea & Asociații** (TZA), însă cea mai puternică impresie de consistență o lasă TZA, tocmai pentru că este prezentă simultan și convingător în ambele arii analizate. **Filip & Company** are, la rândul său, una dintre cele mai bune formule de senioritate, prin combinația dintre **Cristina Filip**, în categoria *Eminent Practitioners*, și **Alina Stancu Bîrsan**, în **Band 2**, în timp ce **CMS** își sprijină întreaga poziționare pe profilul foarte puternic al **Variniei Radu** și pe relevanța mandatelor sale recente.

La capitolul „cei mai mulți avocați listați”, imaginea trebuie nuanțată. În *Projects*, **Țuca Zbârcea & Asociații** este liderul clar al vizibilității individuale, fiind singura firmă cu doi avocați clasați. În *Projects & Energy*, dacă privim numele pe care Chambers le leagă explicit de profilurile de departament și de rankingurile individuale relevante pentru această zonă, **NNDKP** și **Țuca Zbârcea & Asociații** au cele mai dense formule, fiecare cu câte trei avocați vizibili în ecosistemul rankingurilor asociate acestor practici. Suci Partners și **Filip & Company** urmează cu câte doi avocați puternic ancorați în profilurile lor.

În paralel, proiectele selectate de Chambers arată exact unde au fost mandatele de referință ale pieței: F-35 și achizițiile strategice de stat, Neptun Deep, Cernavoda, finanțarea și tranzacționarea proiectelor regenerabile, stocarea de energie, infrastructura spitalicească și marile dosare de autostrăzi și achiziții publice. Este o hartă în care România apare mai matură, mai specializată și mai polarizată în jurul unor echipe care nu mai concurează doar pe reputație, ci pe capacitatea reală de a livra cele mai bune soluții juridice în mandate cu miza sistemică.