

Evoluția pieței românești de fuziuni și achiziții în Q1 - 2026: Doua tranzacții mari au urcat valoarea la 2,2 miliarde USD



În primele trei luni din 2026, piața românească de fuziuni și achiziții (M&A) a înregistrat 67 de tranzacții [\[1\]](#), reprezentând o creștere semnificativă de 29% față de aceeași perioadă a anului precedent, când au fost anunțate 52 de tranzacții. Această evoluție a fost susținută de un început de an mult mai puternic, luna ianuarie având o contribuție decisivă, în timp ce volumele din februarie și martie s-au menținut, în linii mari, la nivelurile din anul anterior.

Primul trimestru a consemnat, de asemenea, un rezultat solid la valoarea comunicată a tranzacțiilor, marcând cel mai ridicat nivel înregistrat vreodată într-un prim trimestru și atingând un total de 2,2 miliarde USD (comparativ cu 157 milioane USD în T1 2025). Această creștere a fost determinată în principal de două mari tranzacții din primul trimestru, care, cumulativ, au reprezentat aproximativ 1,7 miliarde USD din valoarea totală. În același timp, valoarea estimată a activității locale de M&A a ajuns la 2,9 miliarde USD [\[2\]](#) în primul trimestru, față de 765 milioane USD în T1 2025, depășind astfel precedentul maxim aferent primului trimestru, înregistrat în 2023.

Cea mai mare tranzacție anunțată din T1 2026 a fost achiziția operațiunilor Carrefour din România de către investitorul financiar local Paval Holding, grup de investiții asociat Dedeman, una dintre cele mai de succes afaceri antreprenoriale românești. Valoarea tranzacției s-a ridicat la 977 milioane USD, situând-o imediat sub pragul de mega-tranzacție. Aceasta se clasează drept a doua cea mai mare tranzacție din sectorul de retail anunțată în România, fiind depășită doar de vânzarea Profi Rom pentru 1,4 miliarde USD în 2024. Tranzacția urmează achiziției realizate de Paval Holding în 2025, când a cumpărat Praktiker Hellas, un important retailer grec de bricolaj și produse pentru casa, de la grupul canadian Fairfax Financial Holdings Limited, pentru 151 milioane USD.

Vânzarea mult așteptată a Garanti BBVA către Raiffeisen Bank International, în valoare de 681 milioane USD, anunțată chiar la finalul trimestrului, a contribuit la închiderea puternică a T1 2026 și reflectă apetitul susținut pentru tranzacții, precum și tendința de consolidare din sectorul serviciilor financiare.

Investitorii strategici au continuat să domine piața românească de M&A în T1 2026, reprezentând 87% din numărul total de tranzacții. Activitatea investitorilor financiari a constituit 13% din volumul tranzacțiilor, fiind

marcata de prezența unor jucatori consacrați, precum Paval Holding (doua achiziții) și MidEuropa Partners (o achiziție). Totodata, cumparatorii susținuți de fonduri de investiții au fost implicați în aproximativ o cincime din tranzacțiile anunțate în T1 2026.

Creșterea accentuată a activității a fost generată exclusiv de tranzacțiile inbound, al caror volum a crescut cu 76% de la an la an, ajungând la 37 de tranzacții în T1 2026, ceea ce evidențiază interesul constant al investitorilor străini pentru piața românească. În plus, achizițiile realizate de investitori străini au continuat să depășească tranzacțiile de vânzare realizate de aceștia (27 de tranzacții) în T1 2026, consolidând poziția României ca beneficiar net al investițiilor străine. În contrast, volumul tranzacțiilor domestice s-a menținut la un nivel similar cu T1 2025 (24 de tranzacții), reprezentând peste o treime din volumul total.

Sectorul imobiliar, ospitalitate și construcții a ramas cel mai activ ca volum de tranzacții în T1, cu 19 tranzacții, dublu față de nivelul înregistrat în T1 2025. Sectoarele tehnologie, media și telecomunicații, respectiv sanătate și științe ale vieții, au urmat îndeaproape, cu 11 și, respectiv, 10 tranzacții, în timp ce energia și utilitățile, precum și industria avansată și mobilitatea au înregistrat câte 9 tranzacții fiecare.

SUA au fost cel mai activ investitor în T1 2026, cu 4 tranzacții, urmate de Ungaria, Elveția și Polonia, fiecare cu câte 3 tranzacții.

Primul trimestru al anului 2026 a adus, de asemenea, modificări ale cadrului legal privind examinarea investițiilor străine directe (FDI) în România, prin majorarea pragului de notificare de la 2 milioane EUR, la 5 milioane EUR, clarificarea tratamentului restructurărilor interne și extinderea obligației de examinare asupra anumitor achiziții de active din sectoare sensibile, inclusiv tehnologii critice, infrastructura, farma, aparare și agro-alimentar. Deși aceste modificări aduc un plus de claritate, ele pot conduce la un nivel mai ridicat de analiză pentru tranzacțiile bazate pe active, cu potențiale implicații asupra calendarului și implementării tranzacțiilor.

[1] Baza de date de fuziuni și achiziții a EY pentru România exclude tranzacțiile cu participatii achiziționate mai mici de 15%.

[2] Include o estimare a valorii tranzacțiilor în cazul în care nu au fost divulgate anterior date de către părți sau nu sunt disponibile în bazele de date ale unor terți și/sau raportate de surse media.