

Cum își construiește Sandrina Antohi o cariera în arbitrajul internațional. Româncea din biroul parizian al firmei Shearman & Sterling lucrează două-patru dosare în paralel și se împarte între mai multe jurisdicții



Sandrina Antohi a cazut de mica în „cazul” globalismului, iar acest fapt i-a permis să înțeleagă mult mai bine lumea în care trăim. De aici a plecat și dorința ei de a dezvolta o cariera în arbitrajul internațional. „Sunt imigranta, am studiat în sistemul bacalaureatului internațional („International Baccalaureate Organization”) și la liceu, și la colegiu în Quebec, am locuit timp de doisprezece ani în Montreal, un oraș multicultural, într-o țară multiculturală – deci aș putea să spun, ca Obelix: am cazut de mica în „cazul” globalismului. Acum am colegi precum și adversari de peste tot din lume. Și dosarele au des aspecte transnaționale foarte interesante. Diversitatea de perspective și detaliile factuale complexe ale fiecărui dosar nu îmi permit să mă plictisesc – este nevoie de o analiză riguroasă, de o minte deschisă, și de sete pentru a învăța în mod continuu”, punctează tânara.

Un alt aspect care a împins-o spre această practică ține de fenomenul juridic și sociologic al arbitrajului internațional, precum și de conținutul și evoluția dreptului internațional public. „Ma fascinează profund din punct de vedere teoretic”, recunoaște Sandrina.

### Experiența Shearman & Sterling

Din momentul în care a început să profeseze în arbitrajul internațional, acum cinci ani, Sandrina Antohi activează în biroul din Paris al cunoscutei firme Shearman & Sterling. În capitala Franței este principalul birou al casei internaționale de avocatură, echipa de 50 de avocați dedicați arbitrajului fiind dirijată de Emmanuel Gaillard ca managing partner. De asemenea, puternicul departament se bucură de sprijinul a 15-20 stagiari și a cinci asistenți juridici. „Venim de peste tot din lume – vorbim cam 20 de limbi străine (doi avocați vorbesc românește) și putem conduce arbitraje în engleză, franceză, spaniolă, portugheză, arabă și rusă (mai multe limbi sunt „disponibile” la nivel mondial la Shearman). Lucram în multe sectoare (precum: energie, finanțe, corporat, construcții); reprezentăm state și investitori în arbitraje de investiții; reprezentăm indivizi, companii și entități de stat, și organizații internaționale în arbitraje comerciale în diverse sectoare. Avem și multă experiență în fața tribunalelor de stat – mai ales Franța și Statele Unite – în materie de execuție a deciziilor arbitrale”, explică avocatul.

În munca de arbitraj, Sandrina spune că nu există o zi tipică la Shearman. „Din punct de vedere personal, aproape toate zilele implică multe ore de redactare, de corespondență și de memorii, de comunicare cu clienți și cu experți tehnici (câteodată călătorind pentru reuniuni), și de management al persoanelor aflate la primii pași în profesie. La nivelul meu (de „mid-level”, 5 ani) nu am ținte de profit, de clienți sau de proiecte. Lucrez pe două-patru dosare în paralel, care implică o relație continuă cu clienții. Munca este intensiva, dar nu avem obligația să atingem un număr specific de ore pe an. Datoria mea se poate descrie în termeni simpli: dosarele trebuie conduse și

---

executate cât mai bine”, arata Sandrina.

---

**Descopera oportunitățile de recrutare de pe LegiTeam! GRATUIT.**

---

În toate proiectele pe care le deruleaza, firme de talia Shearman pleaca mereu din punctul în care este stabilit interesul clientului pe termen scurt și pe termen lung, și analizate obiectivele sale strategice. ”Orientarea dosarului se da de acolo. Se formeaza o echipa care va ramâne aproape neschimbata pentru toata durata mandatului, mai mica sau mai mare în funcție de nevoi. Membrii echipei pot sa fie în birouri sau în țari diferite. De exemplu, recent, am avut o audiența într-un dosar pe care lucrez de mulți ani din biroul de la Paris, cu o avocata la biroul din Frankfurt, dirijata de un counsel de la biroul din Londra. Suntem mereu la dispoziția clienților”, subliniaza profesionistul Shearman.

Pasionata de tot ceea ce face, tânara gasește ca fiecare proiect are ceva interesant, implicând aspecte spectaculoase. ”Îmi amintesc ca unul dintre profesorii mei de la NYU, *Jerome Cohen*, spunea des ca a ales sa fie nu doar profesor, ci și avocat în practica privata, pentru ca „*being a lawyer is having a license to look under a rock*”. Este fascinant sa participi direct la principalele angrenaje industriale și economice din lume”, marturisește Sandrina.

Deși vine an de an în România pentru a-și vizita familia și prietenii, Sandrina nu i-a în calcul posibilitatea de a se stabili aici. “Este o țara foarte frumoasa, cu o literatura superba și o cultura excepționala. Cel puțin în acest moment, nu vad viitorul meu în România. Ca mulți avocați în drept internațional, voi continua probabil sa „vagabondez” în afara patriei mele. Și eu am doua: Canada și Romania,” declara avocatul.

---

„Nu aş schimba nimic din ceea ce am facut până acum. Am avut experiențe care m-au învățat multe și mi-au permis sa avansez. În urmatorii ani, voi continua sa practic arbitrajul internațional și sa învăț despre domeniile clienților noștri. Shearman & Sterling are și un program pro bono foarte activ în dreptul de imigrație și dreptul refugiaților, în care planific sa ma implic mai intensiv.”

**[Sandrina Antohi, Associate in the International Arbitration practice - Shearman & Sterling](#)**

---

### **Din Canada, în SUA și apoi în Franța**

Sandrina și-a început studiile universitare în Canada, studiind dreptul la Universitatea McGill. Facultatea de drept a instituției menționate ofera un program bilingv, în care se predau împreuna, în engleza și franceza, dreptul civil și dreptul comun.

”În general, curriculum prezintă mai întâi o problemă și apoi se analizează cum cele două tradiții juridice principale ale lumii occidentale conceptualizează și încadrează situația. O astfel de abordare oferă un exercițiu critic foarte interesant. O experiență cheie pe care am avut-o la McGill a fost participarea la concursul de procese simulate *Philip C. Jessup*, care mi-a permis nu numai să descopăr cu adevărat dreptul internațional public, dar și să analizez, în echipă cu trei persoane inteligente și pasionate, timp de șase luni, multe probleme de drept care nu au soluții comune acceptate. Am scris memorii, am pledat la rundele naționale și internaționale, m-am „îndragostit” de dreptul internațional public și am și descoperit arbitrajul internațional. Rundele naționale erau sponsorizate de firma White & Case, rundele internaționale la Washington DC de firma la care lucrez în prezent, *Shearman & Sterling*. La Washington, am întâlnit-o prima dată pe Yas Banifatemi, care dirijează grupul de drept internațional public la Shearman, și cu care am avut șansa să lucrez în mai multe dosare”, povestește Sandrina.

Imediat după absolvirea facultății, tânărul s-a pregătit și a trecut examenele barourilor Quebec și New York. A urmat un stagiu în dreptul afacerilor, dreptul proprietății intelectuale și arbitraj internațional la o firmă de afaceri canadiană în Montreal, BCF, pentru calificare la baroul Quebec. “După calificare la barourile Quebec și New York, mi-am urmat pasiunea la New York, în programul Master of Law (LL.M.) în International Legal Studies la NYU School of Law. Programul acestei instituții de drept internațional este cunoscut primul în SUA. Am studiat doar drept internațional timp de un an. A fost un vis: teoria și filozofia dreptului internațional; drepturile umane; organizațiile internaționale; comerțul internațional, etc.”, mai spune tânărul.

Sandrina a profitat din plin de fiecare oportunitate care i-a ieșit în cale. Facultatea de drept din NYU oferă, în fiecare an, unui număr de trei studenți LLM, un fellowship la Națiunile Unite în Geneva. Programul le da posibilitatea acestora să fie asistenți ai membrilor Comisiei de drept internațional. “Comisia de drept internațional este un grup de 34 indivizi foarte calificați, aleși de Adunarea Generală a Națiunilor Unite și care se întrunesc în fiecare vară la Geneva pentru codificarea progresivă a dreptului internațional. Am aplicat și am fost numită asistenta domnișoarei Marie Jacobsson, reprezentanta Suediei. Am lucrat intensiv pe subiectul protecției mediului înconjurător în timp de conflicte armate. Cum Geneva mi-a plăcut foarte mult (mai ales pentru apropierea de Alpi, superbi pentru drumeții și sporturi de iarnă), am rămas să fac un stagiu în arbitraj internațional la firma de avocați elvețiană Lalive, care are mare renume în domeniu (și care a reprezentat România cu succes în mai multe arbitraje). Am avut șansa să lucrez și să învăț de la avocați excepționali și m-am convins că vreau să încerc o carieră în domeniul arbitrajului. A urmat Paris, la *Shearman & Sterling*”, detaliază Sandrina.

Pe parcursul pregătirii sale academice, tânărul a avut norocul de a întâlni foarte mulți profesori excepționali de la care a învățat atât dreptul teoretic, cât și metoda de analiză juridică. În plus, a descoperit perspective mai largi despre rolul dreptului în societate.

“Când am început să caut o primă poziție permanentă în arbitraj internațional, am aplicat la biroul de la Paris al firmei *Shearman & Sterling*. Are o reputație excelentă în domeniu și departamentul său de arbitraj este dirijat de una dintre personalitățile care au contribuit cel mai mult la dezvoltarea arbitrajului în ultimele decenii: Emmanuel Gaillard. Am petrecut toți cei cinci ani de carieră la Shearman, exclusiv în domeniul arbitrajului internațional comercial și de investiții. Am avut șansa să îmi încep parcursul profesional lucrând nu doar pe dosare de mare anvergură, ci și pe dosare mai mici, în paralel, ceea ce mi-a permis să-mi asum responsabilități relativ mari mai devreme (experiența intensă de redactare, de participare la audiențe). *Shearman & Sterling* nu are clienți „tipici”, reprezintă indivizi, entități private, precum și state sau entități de stat. Până acum, proiectele mele au fost foarte diverse, și în termen de sector, și în termeni geografici. Au implicat construcții de fabrici din domeniul energetic în Africa, arbitraje și litigii paralele în multe jurisdicții în sectorul „private equity” în legătură cu Asia, arbitraje post-privatizare în Europa de Est, arbitraj contra unui stat din Europa de Vest pentru încălcarea obligațiilor sale sub Cartea Europeană a Energiei”, nuanțează **Sandrina Antohi**.

## **Clienți din România**

Firma pentru care Sandrina lucreaza a reprezentat și clienți români. ”În afara de dosarul Micula, care este foarte bine cunoscut și în sfera publica, Shearman & Sterling a fost și continua sa fie implicata în dosare de arbitraj comercial și de investiții în legatura cu România. În cele doua dosare de arbitraj comercial pe care am lucrat, am colaborat cu firme locale foarte bune”, precizeaza avocatul.

Referindu-se la piața avocaturii de la noi, Sandrina considera ca România are un „talent pool” impresionant. “Firmele românești sunt din ce în ce mai cunoscute și respectate, și am lucrat cu câteva dintre ele la Shearman & Sterling. Din ce în ce mai multi avocați români se remarcă în cele mai bune cabinete de avocatura din lume, și vad ca exista un sentiment de comunitate între avocati români în arbitraj internațional. Între 2015 și 2018, Crenguța Leaua, avocat de renume în lumea arbitrajului, în general, a fost vicepreședinta a Curții internaționale de arbitraj de la International Chamber of Commerce. De asemenea, intervieviez în fiecare an mai mulți candidați români pentru stagii la *Shearman & Sterling*, fiecare cu profiluri și aptitudini ligvistice impresionante”, amintește avocatul.

### [Citește și](#)

- [Lucia Stoican, avocatul specializat în Dreptul concurenței care vrea sa aduca România pe ”radarul” Jones Day. Un exemplu de staruința și o cariera de succes, clădita peste hotare](#)
- [Cum a ajuns Smaranda Miron, o ieșeanca ce se visa corespondent de razboi, sa lucreze in arbitraje internationale, in echipa Freshfields](#)
- [Cum sa intri in echipa Baker & McKenzie la 24 de ani. Daca vrei sa lucrezi intr-o firma din Top 10 mondial trebuie sa inveti ‘afara’](#)
- [Cum poți ajunge în ‘liga mare’ a avocaturii din Dubai. Casiana Dușa \(Musthafa & Alman\): Lucram, de multe ori, la intersecția a doua sau chiar trei sisteme de jurisdicție. Vom lansa curând un proiect promițator, ce îi vizeaza în mod direct pe clienții români](#)
- [Cum sa strabați în doar 3 ani drumul de la intrarea în Baroul din Paris, la poziția de partener într-o firma de avocați din capitala Franței. Traseul absolut remarcabil al Anamariei Toma-Bianov, româncea tenace care a uluit juriul francez la intrarea în profesia de avocat](#)
- [Cum sa intri in echipa de concurenta a Serviciului Juridic din cadrul Comisiei Europene. Parcursul romanului Alexandru Biolan si cazurile spectaculoase in care a pledat impotriva unor avocati din firme internationale](#)
- [Alexandru Ilie, absolvent de Drept la Toulouse, cu stagii la Gide si HSF: Facand o comparatie cu sistemul din Franta, pot spune ca Romania ofera la fel de multe oportunitati de dezvoltare profesionala](#)
- [Irina Buga, recrutata de la Oxford de Freshfield, asociate De Brauw Blackstone Westbroek: Posibilitatile de a practica arbitraj international in cadrul unei firme de avocatura sunt limitate in Romania](#)
- [Cariere in Romania, sau avocat intr-o firma din UK? Sfaturile Mariei Tiron, procurorul in devenire care a pariat pe Londra](#)

[□ \*\*Visul olandez: Andrada Tiru - arbitraj international - Simmons & Simmons. Originile nu au nicio legatura cu traseul in cariera\*\*](#)

[□ \*\*Ce trebuie sa faci pentru a intra in 'Formula 1' a avocaturii. Cum a fost propulsat Matei Purice din echipa locala a TZA, in departamentul de arbitraj international de la Freshfields, cu relocare in Dubai\*\*](#)

[□ \*\*Cum sa ajungi din Petrosani in NY, lucrând ca avocat de M&A pentru Sullivan & Cromwell. Reteta succesului, in varianta Ancai Paraian\*\*](#)